

# HVORDAN SKAPE KONKURRANSEFORTRINN MED LEAN

Lederens betydning i  
forbedringsarbeidet

21. februar 2013  
kl. 08.30-16.00

Radisson Royal Hotel, Bryggen



## Program Lean Dag 21. februar

Kl.	Før lunch	Kl.	Etter lunch: Workshop 2 parallelle spor	
08.30-09.00	Registrering , kaffe og mingling	13.00-13.45	Bjarne B. Wig Evaluering av egen virksomhet ved hjelp av Lean speilet	Hallgeir Skøien Varsi Hvordan etablere og styre et forbedrings-prosjekt for å oppnå økonomisk gevinst
09.00-09.10	Velkommen til Lean Forum Bergen	13.45-14.05	Mingle pause	
09.10-09.20	Åpning v/ Ordfører Trude Drevland	14.05-14.45	Parallell A fortsetter	Parallell B fortsetter...
09.20-10.05	Bent Christensen Hvordan lede høy kompetente team	14.45-15.00	Mingle pause	
10.05-10.50	John Knudsen Lederens rolle Rolls-Royce	15.00-15.20	Oppsummering av parallelle spor	
10.50-11.20	Minglepause	15.20-15.50	Ottar Henriksen Forskningsprosjektet "Lean Operations"	
11.20-12.05	Anne Kverneland Bogsnes «Kontinuerlig forbedring i NAV i Hordaland - Helhetlig tilnærming til forbedring»	15.50-16.00	Avslutning	

Etter programmet arrangerer Lean Forum Bergen en møteplass der man kan kjøpe seg forfriskninger og fortsette nettverksbygging og diskusjoner.





**Anne Kverneland Bogsnes,  
Fylkesdirektør i NAV Hordaland**

Anne Kverneland Bogsnes har bred ledererfaring både fra privat og offentlig virksomhet, før hun i 2009 ble fylkesdirektør i NAV i Hordaland. Hun er mest kjent som leder for Rolls-Royce Marine AS, Foundry Bergen, styreleder i Helse Vest under etableringen av helseregionene, og senere administrerende direktør i Helse Bergen.



**Ottar Henriksen,  
Styreleder Lean Forum Norge**

Ottar vil ut fra egne ledererfaringer og arbeidet så langt i Lean Forum Norge orientere om hvordan han mener man kan nå Forumets overordnede mål som er å videreutvikle den "norske modellen" til en tydelig ledelsesmodell basert på lean ledelse i verdensklasse, kombinert med vår samarbeidstradisjon og vår verdiforankring.



**Bjarne Berg Wig,  
Daglig leder i Lean Learning**

Bjarne har bl.a. bakgrunn som kvalitets og innovasjonsleder i Hydro Agri. (nå Yara) Nå underviser han i TQM og LEAN ved Høgskolen i Bergen. Han har utgitt bøker som: "Det uslåelige arbeidslaget – kvalitetsutvikling med selvstyrte team" og "Lean" som er fersk til konferansen.



**John Knudsen  
President Bergen Engines AS Rolls Royce**

John har som leder av Bergen Engines vært en svært viktig aktør i utviklingen av suksess bedriften i Åsane. Rolls-Royce Reciprocating Power Systems, Bergen Engines AS er en ledende produsent av medium speed diesel-, og gassmotorer for marine-og energi markedet.



**Bent Christensen Konsulent og spesialist innen sykehus ledelse**

Bent har bakgrunn fra Skånes Universitets sykehus som Adm. Dir. Dette er en sammenslåing av Lund og Malmö. Før dette jobbet han som medisinsk spesialist i Odense. Han har vært med i en rekke prosjekter innen klinisk og adm drift av sykehus. Dette både på nasjonalt og regionalt nivå. Bent har nettopp stiftet selskapet Leanland.



**Hallgeir Skøien Varsi  
Viseadministrerende direktør Karabin**

Karabin er et frittstående konsultentselskap som sikrer resultater gjennom målstyrt prosessforbedring. Karabin har som mål å skape minst 1 milliard kroner i økonomisk verdi for sine kunder hvert år. Karabin har 50 medarbeidere fordelt på kontorer i Bergen, Stavanger og Oslo. Hallgeir Skøien Varsi er viseadministrerende direktør i selskapet, og har over 12 års erfaring med målstyring og gevinstrealisering i forbedringsprosjekter.

- Registrering starter kl. 8.30.
- Konferansen slutter kl. 16.00.
- Etter programmet arrangerer Lean Forum Bergen en møteplass der man kan kjøpe seg forfriskninger og fortsette nettverksbygging og diskusjoner.
- Det vil bli rikelig med pauser for relasjonsbygging. Husk visittkort
- Hotellet tilbyr internett til sine gjester
- Parkering
  - Rosenkrantz parkeringshus
  - Hotell garasjen
- For spørsmål
  - Tom Ivar Omdahl tlf 982 08 150  
[tom.ivar@samarbeidsutvikling.no](mailto:tom.ivar@samarbeidsutvikling.no)
  - John Magnar Bøe tlf 934 07 218  
[john.boe@dnb.no](mailto:john.boe@dnb.no)

**Deltakerpris for bedriftsmedlemmer:  
Kr. 2.500,- + mva / person inkludert lunsj**  
**Deltakerpris for private medlemmer:  
Kr. 3.000,- + mva / deltaker inkludert lunsj**

**[For påmelding klikk her.](#)**  
**[Begrenset antall plasser](#)**

## **Lean Forum Bergen;**

- Lean filosofi og metodikk har de senere årene for alvor fått innpass i norske virksomheter. Gjennom etablering av Lean Forum Bergen ønsker vi å skape en arena for vitendeling og erfaringsutveksling mellom virksomheter i Bergensregionen som enten arbeider med Lean eller ønsker å starte med Lean.

## **Lean Forum Bergen skal tilføre kunde verdi;**

- Kunnskap om hvordan virksomheten kan utvikle verdiskapingsprosesser i verdensklasse.
- Etablering av en forbedringskultur ved implementering av kontinuerlig forbedringsarbeid i virksomhetene.
- Utnytte erfaringer fra regionale, nasjonale og internasjonale virksomheter og kompetansemiljøer.
- Gi inspirasjon i et lærende felleskap av personer og organisasjoner.
- Nyttiggjøre oss forskning og videreutvikle "den norske modellen" i samarbeid med regionale læringsmiljøer.
- Forbedre læringsarenaer/øvingsarenaer for lean ledelse innenfor alle typer virksomheter.