

Årsmelding 2013 - Lean Forum Innlandet

Innhold:

1. Om Lean Forum Innlandet
2. Forankring
3. Deltakere
4. Utførte aktiviteter 2012/2013
5. Planlagte aktiviteter 2014
6. Økonomi
7. Nettverkets berettigelse

1. Om Lean Forum Innlandet

Lean Forum Innlandet, ble stiftet den 7.4.2011.

Det har vært noen få endringer i styret i denne perioden. Styret har helt siden starten vært ledet av Kai Henning Glæserud, og har i dag denne sammensetningen:

Kai Henning Glæserud, Gjøvikregionens Næringsråd

Erik Isum, TINE Meieriet Tretten

Iver Erling Støen, LO Oppland

Odd-Arnvid Bollingmo, Vestre Toten kommune

Ola Rostad, Tretorget

Per Kristian Østbye, Sekretariat for Lean Forum Innlandet

Ottar Henriksen, NHO Innlandet

Erik Lundbekk, HAPRO

Randi Mølmen, Sykehuset Innlandet, Lillehammer

Geir Inge Brelin, Sparebanken Hedmark

Jo Sterten, Høgskolen i Gjøvik

Torunn Aas Taralrud, Innovasjon Norge Oppland (observatør)

Lean Forum Innlandet er et nettverk for utvikling av effektive verdiskapningsprosesser, som skal bidra til å fremme verdiskaping og virksomhetsutvikling gjennom utveksling av erfaringer (Lean filosofien), bedriftsbesøk, konferanser (Lean Forum Norge) og kurstilbud og dermed styrke forbedringsarbeidet i private og offentlige virksomheter.

Forumet har også som mål å bidra til videreutvikling av en norsk ledelsesmodell basert på Lean-filosofi som er forenlig med norsk industristandard og teknologi, vår samarbeidstradisjon, vår kulturforståelse og vår verdiforankring i samspill med Lean Forum Norge.

Nettverket vil gi medlemmene kunde verdi i form av:

- Kunnskap om hvordan de selv kan utvikle Lean verdiskapningsprosesser i verdensklasse
- Erfaringer fra norske og internasjonale virksomheter og kompetansemiljøer

- Muligheter til å utvikle gode samarbeidsrelasjoner
- Inspirasjon i et lærende fellesskap av personer og organisasjoner
- Forskning på og videreutvikling av Lean på norsk – 'den norske modellen' (Lean Forum Norge)
- Utvikling av læringsarenaer for Lean ledelse som dekker alle typer virksomheter

Lean Forum Innlandet er åpent for alle som er interessert i å bidra med å oppfylle nettverkets formål.

Med etableringen av Lean Forum Innlandet er det skapt en møteplass for alle typer aktører med felles interesser for Lean og forbedringsprosesser i innlandet.

2. Forankring

Nettverket ble etablert ut fra et bredt og sammensatt initiativ bestående av:

- Industrien
Viktige industrielle miljø, i innlandet
- Høgskoler, kommuner og sykehus
HiG, FiG, Vestre Toten Kommune og Sykehuset Innlandet Lillehammer
- Interesse- og bransjeorganisasjoner
LO, Norsk Industri, Næringsråd
- Innovasjon Norge
- NCE og ledende FoU-miljø
NCE Raufoss og Sintef Raufoss Manufacturing (SRM).
- Lean Lab Norge

Lean Forum Innlandet har i den innledende fasen vært forankret i Lean Lab Norge på Gjøvik, Norges første fullskalasilulator for trening på og utvikling av effektive verdiskapningsprosesser.

Til sekretærfunksjonen, som har ansvaret for den daglige driften av Lean Forum Innlandet, har en i denne perioden leid inn Per Kristian Østbye, som tidligere var daglig leder for Lean Lab Norge AS på Gjøvik.

3. Deltakere

Nettverket består i dag av 21 bedriftsmedlemmer. Personlige medlemmer er det ikke lagt vekt på å registrere så langt. På første nettverkssamling hos HAPRO på Jaren hadde vi ca. 80 deltagere.

4. Oversikt over aktiviteter 2012 og 2013

- 16. februar 2012 - Nettverksmøte 2, Moelven Byggmodul AS.

Vi fikk en god innføring i Moelven byggmodul sin Lean strategi ved administrerende direktør, og omvisning i bedriften av bedriftens Lean teamledere som gikk gjennom status i sine ansvarsområder og orienterte om struktur på arbeidet og samspillet i bedriften. Deretter fikk vi høre P.O. Walderhaug fra Innovasjon Norge fortelle om de støtteordningene de kan bidra med. Til slutt en hilsen fra Lean Forum Norge ved Ottar Henriksen, leder Lean Forum Norge.
Ca. 80 deltagere

- 16. februar 2012 - Styremøte 5, avholdt hos VEA, Statens fagskole for gartnere og blomsterdekoratører ved Moelv.
- 4.juni 2012 - Styremøte 6, Sykehuset Innlandet Lillehammer.
- 13. september 2012 - Nettverksmøte 3, Dokka Fasteners AS.
Her fikk vi ett blikk inn i Dokka Fasteners interessante Lean arbeid og strategi ved administrerende direktør, og en omvisning i bedriften av bedriftens Lean teamledere som gjennomgikk status i sine områder.
Så fikk vi høre om Lean som kommunal forbedrings strategi ved Rådmann Bjørn Fauchald, prosjektleder Kari Børthus og tillitsmann Morten Petersbakken fra Vestre Toten Kommune. Veldig spennende å høre hva en kommune kan få til når alle spiller på lag og tenker Lean!
Til slutt en hilsen fra Lean Forum Norge ved Ottar Henriksen, leder Lean Forum Norge.
Ca. 70 deltagere
- 13. september 2012 - Styremøte 7, Dokka Ungdoms skole.
- 14. februar 2013 - Nettverksmøte 4, Mapei 2120 Sagstua.
Først fikk vi ett innblikk i gruppen 7Sterke og det arbeidet de utfører og den fantastiske suksessen de har skapt i området. Vi fikk høre om samarbeidet med de videregående skolene i distriktet, og her står også Mapei i sentrum som en sterk drivkraft.
Så fikk vi en gjennomgang av hele virksomheten og deres Lean strategi ved administrerende direktør, som hadde med seg ett team på 6 personer som viste oss rundt i virksomheten og stolt fortalte om sine ansvarsområders Lean utvikling. Her fikk vi også høre om, og se Lean i administrative avdelinger.
Divisjonsdirektør Randi Mølmen Lean og koordinator Are Fjermeros gav oss så en oppdatering om sykehuset innlandet sitt «Lean on Lillehammer» prosjekt, ett prosjekt det vil bli svært interessant å følge videre.
Deretter fikk vi ett innlegg ved administrerende direktør ved HAPRO, Erik Lundbekk som fortalte om bemannings tilpasninger de har måttet gjennomføre og fordeler med den omfattende Lean opplæringen de har hatt i en slik situasjon.

Til slutt en hilsen fra Lean Forum Norge ved Ottar Henriksen, leder Lean Forum Norge
Ca. 80 deltagere.

- 14. februar 2013 - Styremøte 8, Mapei.
- 14. februar 2013 - Generalforsamling, forretnings adresse flytting til Vestre Toten kommune.
- 7. mai 2013 - Medarrangør med VTK - Nicklas Modig i kinosalen.
Ett meget vellykket arrangement med svært mange meget gode tilbakemeldinger.
Ca. 400 deltagere.
- 8. mai 2013 - Nettverksmøte 5, Kongsberg Automotive Raufoss.
Vinneren av årets Lean pris, Kongsberg Automotive Raufoss v/administrerende direktør inviterte til en interaktiv workshop med en grundig gjennomgang av deres Lean systematikk fra kundens behov synliggjøres, gjennom innovasjons- og utviklings- prosessen til produkter levert «on time» og med 0 feil hos kunde. Dette er en virksomhet som har kommet langt i Lean tankesettet, og hvor vi fikk følge alle disse prosessene fra Lean Innovasjon til kunden gir sin tilbakemelding om hvor fornøyd de er med produktet og leveransene.
Det var satt en begrensning på 30 deltagere. Workshopen var fullbookket, og vi arrangerte derfor en tilsvarende seanse hos Kongsberg Automotive 26. september.
- 26. september 2013 - Nettverksmøte 6, Kongsberg Automotive Raufoss.
Workshop. Se beskrivelse fra 8. mai. Ca. 30 deltagere.
- 26. september 2013 - Styremøte 9, KA Raufoss Industripark.
- 26. september 2013 - Generalforsamling, styrejusteringer.
- 12. desember 2014 - Styremøte Tine meieriet, Tretten.
Meierisjefen gjennomgikk Tine Tretten sin Lean strategi, og vi fikk en omvisning i bedriften. Bedriften har skapt sin egen strategi som er beskrevet i « De 13 bud». Imponerende å se hvordan alle er involvert og tar ansvar for forbedringsprosessene i bedriften.

5. Planlagte aktiviteter 2014

- 7. februar 2014 - Nettverksmøte 7, NorDan Otta.
- 8. mai 2014 - «Årets Lean dag i Innlandet», Kulturhuset Raufoss.

Her er Lean Forum Innlandet arrangør i samarbeid med Vestre Toten kommune. Målsetting 400 deltagere.

- September 2014 - Nettverksmøte i Elverums området eller Lean Helse. En rapport fra Sykehuset Lillehammer?
- 4. mars 2014. - Styremøte på Raufoss.
- Gjennomføre 3 styremøter inkludert årsmøte.
- Rekruttere nye medlemmer. Bedrift og privat.
- Arrangere Lean trening eller kurs avhengig av medlemmenes ønsker.
- Videreutvikle vår web side som en del av Lean Forum Norge sine hjemmesider.

6. Økonomi

Forumet har siden oppstarten gjennomført sine aktiviteter basert på bidrag fra medlemsbedrifter og inntjening på gjennomførte workshops og nettverkssamlinger.

Den planlagte fremtidige finansieringen vil være basert på medlemsavgifter og arrangementer.

7. Nettverkets berettigelse

Målgruppen for temaet omfatter all konkurranseutsatt industri samt offentlig og privat tjenesteyting i innlandet.

Nettverket vil fungere som et nav for de ulike aktørene da det ikke finnes andre arenaer som omhandler dette tema i innlandet. Behovet for et nettverk har blitt tydelig belyst under nettverksmøtene som samler ett stort antall deltagere fra bransjer som industri, bygg og anlegg, bank og finans, helse/sykehus og kommunal virksomhet.

Nettverket vil kunne gi grobunn for generering av tverrfaglige prosjekter med aktører/bransjer som ellers ikke ville funnet det naturlig å samarbeide. Dette vil kunne gi store synergieffekter, da det kan dras nytte av erfaring mellom bransjene som hittil har vært uutnyttet.

Lean Forum Innlandet -
6.3.2014

Kai H. Glæserud
Styreleder

Per Kr Østbye
Sekretær