

Årsmelding 2016

Innhold:

1. Om Lean Forum Norge
2. Forankring
3. Deltakere
4. Utførte aktiviteter 2016
5. Planlagte aktiviteter 2017
6. Økonomi
7. Nettverkets berettigelse

1. Om Lean Forum Norge

Lean Forum Norge, ble stiftet den 10.12.2009.

Lean Forum Norge (heretter benevnt LFN) er et nettverk for forskning på og utvikling av effektive verdiskapningsprosesser. Forumets overordnede mål er å bidra til videreutvikling av en norsk ledelsesmodell basert på Lean-filosofi som er forenlig med norsk industristandard og teknologi, vår samarbeidstradisjon, vår kulturforståelse og vår verdiforankring.

LFN skal videre bidra til å fremme verdiskapning og redusere alle former for unødvendig ressursbruk gjennom innovasjon og virksomhetsutvikling, og dermed styrke konkurranseevnen til norske industribedrifter, privat og offentlig tjenesteyting.

Nettverket vil konsentrere seg om innovasjon og virksomhetsutvikling, der verdiskapning skjer ved bruk av tilgjengelig og stadig mer avansert teknologi for å skape mest mulig verdi for kunde/bruker gjennom minst mulig bruk av ressurser. Gjennom erfaringsutveksling og forskning, skal nettverket bidra til å videreutvikle 'den norske modellen' og Lean-filosofi i Norge.

Nettverket vil gi medlemmene kundeverdi i form av:

- Kunnskap om hvordan de selv kan utvikle Lean verdiskapningsprosesser i verdensklasse
- Erfaringer fra norske og internasjonale virksomheter og kompetansemiljøer
- Muligheter til å utvikle gode samarbeidsrelasjoner
- Inspirasjon i et lærende fellesskap av personer og organisasjoner
- Forskning på og videreutvikling av Lean på norsk – 'den norske modellen'
- Utvikling av læringsarenaer for Lean ledelse som dekker alle typer virksomheter

LFN er åpent for alle som er interessert i å bidra med å oppfylle nettverkets formål slik at man kan øke samarbeidet om innovasjon og virksomhetsutvikling mellom forskjellig type industri, offentlig og privat tjenesteyting, samt forsknings- og utdanningsmiljøer.

Med etablering av LFN ble det skapt en møteplass for aktører med felles interesser knyttet til forskningsbasert innovasjon, og med nedslagsfelt som er sentrale i forhold til en rekke store og prioriterte områder.

Styret som ble valgt på årsmøtet 17.3.2016:

Styrets leder

Ottar Henriksen, SINTEF Raufoss Manufacturing/NCE Raufoss

Gjenvalg (2 år)

Styremedlemmer

Kjetil Staalesen, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
Cecilie Hänninen, Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO)
Katrine Vinnes, Norsk Industri
Vidar Lødrup, Statens vegvesen
Torkil Bjørnson, NCE Systems Engineering
Tor Lømo-Hansen, Samarbeidende teknologibedrifter i Grenland (STIG)
Henrik Finsrud, KS
Tore Nilssen, SINTEF Teknologi og samfunn

Oppnevnt (1 år)

Oppnevnt (1 år)

Ikke på valg

Ikke på valg

Ikke på valg

Gjenvalg (2 år)

Ikke på valg

Gjenvalg (2 år)

Observatører

Sven Samuelsen, Norges Forskningsråd
Bjørn Arne Skogstad, Innovasjon Norge

Reoppnevnt (1 år)

Oppnevnt (1 år)

Varamedlem m/møterett på aktuelle saker

Valgkomiteen v/Kenneth Sandmo, leder

Sekretariatet

Raufoss v/Tove Løkken

Gjenvalg (2 år)

Valgkomité

Kenneth Sandmo (LO), *Komiteens leder*
Sven Samuelsen (Norges Forskningsråd)
Torkil Bjørnson (NCE Systems Engineering)

Gjenvalg (1 år)

Gjenvalg (1 år)

Gjenvalg (1 år)

Revisor

Kai Aasen, Inter Revisjon Gjøvik AS

Komiteene som arbeider på dugnad for å utvikle forumet videre, har vært sammensatt slik i 2016:

Programkomiteen for Lean Forum Norges årskonferanse

Ottar Henriksen, styreleder Lean Forum Norge, - komiteens leder
Andre Knüppel, Jostein Moe, Stian Henriksen, C2U
Jørund Vollan, Katrine Minken og Laura Herzig, Deloitte
Bård Karlsen og Fredrik Dehnæs Stokke, EY
Eivind Fauskanger, Høgskolen i Sørøst-Norge (HSN)
Viggo Johannessen, Kiwa Teknologisk Institutt
Geir Johan Hansen, KS Konsulent
Kenneth Sandmo, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
Petter Brænde og Bjørn Ungersness, Lean Communications
Tor Giæver, SINTEF Raufoss Manufacturing
Tove Løkken, sekretariatet Lean Forum Norge

Ressursgruppe for å gi innspill overfor Programkomiteen

Karianne Fjeldstad, Bærum kommune
Kenneth Gilje, Gilje Tre «årets Leanvirksomhet 2015»
Sven Kværnrud, Hydro Aluminium
Mirja Weston, KLP (fra FINN.no i 2016)
Kirsten Willadssen, NAV
Lena Gjevert, Oslo universitetssykehus (OUS)
Christine Wathne Seloter, Sparebank 1 SR Bank
Jon Lykke, Statens vegvesen
Olav Bådsvik, Statoil
Hans Thomas Holm, Statsbygg
Ottar Henriksen, Lean Forum Norge
Tove Løkken, Lean Forum Norge

Komiteen for Årets Leanpriser

Bård Karlsen, EY - komiteens leder
Fredrik Stokke, EY - leder komiteen for årets Leanprosjekt
Viggo Johannessen, Kiwa Teknologisk Institutt
Kjetil Staalesen, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
Monica Rolfsen, NTNU
Per Kristian Østbye, Lean Forum Innlandet

2. Forankring

Nettverket ble etablert ut fra et bredt og sammensatt initiativ bestående av:

- Industrien
Sentrale industrielle miljø, bestående av bedrifter fra Grenlandsområdet, Kongsberg- og Raufossmiljøet
- Interesse- og bransjeorganisasjoner
LO, Norsk Industri, Abelia, NHO
- Forskningsrådet
- Innovasjon Norge
- Ledende konsulentselskaper innen Lean
- Ledende norske forskningsmiljøer som NTNU og SINTEF

Forumet har fra den innledende fasen vært forankret i industrimiljøet på Raufoss v/ SINTEF Raufoss Manufacturing og NCE Raufoss.

Sekretærfunksjonen, som har ansvaret for den daglige driften av forumet, har siden oppstarten vært lagt til industrimiljøet på Raufoss.

3. Deltakere

Nettverket består i dag av 110 bedriftsmedlemmer og nærmere 2500 personlige medlemmer. I tillegg bidrar over 60 bedrifter/virksomheter aktivt i de regionale Lean Forum-nettverkene, som også har sin medlemsmasse av private medlemmer lokalt. Oslo har f.eks. over 800 medlemmer tilknyttet sin meetup.com-gruppe.

4. Utførte aktiviteter 2016

Det store engasjementet lokalt/regionalt rundt etableringen av regionale Lean Forum nettverk viser at interessen rundt Lean, forbedringsarbeid og erfaringslæring på tvers av bransjer øker. LFNs fysiske møteplasser som årskonferansen, regionale nettverkssamlinger, styremøter og planleggings-/komitemøter samlet i 2016 over 3000 deltakere.

Utførte aktiviteter i 2016 er nærmere konkretisert her:

- **Lean Forum Norges årskonferanse**
Konferansen ble for 7.året på rad arrangert med stor suksess. Nærmere 500 deltakere fra industri, offentlig og privat tjenesteyting deltok på konferansen som ble avviklet på Quality hotel Expo Fornebu 8.-9.11.2016.

Hovedtema for årets konferanse var «Det nye arbeidslivet». Statssekretær i NFD Lars Jakob Hiim innledet. Alexandra Bech Gjørsv, konsernsjef i Sintef hadde deretter innlegget «Er du forberedt på fremtidens nye krav og utfordringer?» og Terje Moum fra i Statoil snakket om «Effektivitet i dag – muligheter i morgen».

Vi gjentok suksessen med studieturer. I tillegg var det mange ulike foredrag og workshops i parallelle spor.

Om kvelden var vi samlet til festmiddag i storsalen med inspirasjonsforedrag «Frisk nok for livet» v/Jørgen Skavlan og utdeling av prisene for årets norske Leanvirksomhet og kåring av årets norske Leanprosjekt.

Plenum den andre dagen startet med innlegg v/Gøran Roos, professor innen fremtidens innovative og effektive produksjon og Gert Frick, Director Volvo Car Manufacturing System.

På slutten av dagen var det innlegg fra Thomas Hughes, Procter&Gamble og Geoff Gibbons, Deloitte UK. Espen Kvarv Kvernbergh Kulturkompaniet avsluttet konferansen.

Presentasjoner, intervjuer og streaming fra konferansen er lagt ut på Lean Forum Norges hjemmeside.

- **Årets norske Leanvirksomhet – Eiendomsmegler 1 Midt-Norge**

I 2011 tok Lean Forum Norge initiativ til kåring av «Årets norske Leanbedrift», og den første nasjonale Leanprisen ble kåret på Lean Forum Norges årskonferanse 2011 som har blitt en årlig tradisjon.

Formålet med prisen er å løfte frem ledestjernene innenfor forbedringsarbeid i Norge, både for å anerkjenne dem og for å kunne lære av dem.

De tre finalistene: A/S Norske Shell Driftsorganisasjon, EiendomsMegler 1 Midt-Norge og Hydro Aluminium Årdal Metallverk, ble alle berømmet for å anvende strukturert forbedringsarbeid for å skape konkurransekraft, svært aktiv involvering av de ansatte og tillitsvalgte i forbedringsarbeidet og oppnådd meget gode resultater. EiendomsMegler 1 Midt-Norge utmerket seg spesielt for sitt ekstreme kundefokus og sin kultur for å bygge og utvikle mennesker. Dette har igjen gitt betydelige resultater i form av dominerende markedsandeler.

EiendomsMegler 1 Midt-Norge ble kåret til årets norske Leanvirksomhet 2016 og fjorårets prisvinner, Gilje Tre sto for utdeling av prisen under festmiddagen.

- **Årets norske Leanprosjekt – Sykehuset Innlandet, Kirurgisk Avdeling**

Nyhet i 2013 var kåringen av Årets Leanprosjekt. Denne prisen har som formål å skape motivasjon og entusiasme for Lean ved å løfte frem gode eksempler på forbedringsprosjekter uavhengig av hvor langt hele virksomheten har kommet på sin Leanreise. Det betyr at denne prisen er aktuell også for dem som ikke føler at de kan kjempe om prisen for Årets Leanvirksomhet.

Sykehuset Innlandet, Kirurgisk Avdeling vant prisen Årets norske Leanprosjekt 2016 for

sitt prosjekt "Pasientforløp Sammedagskirurgi". Vinneren ble kåret basert på stemmer fra konferansedeltakerne og fagjuryens vurderinger. Utdeling av prisen ble foretatt under festmiddagen på årskonferanse. Prisen ble overrakt av fjorårets vinner AMG Ullevål, Oslo universitetssykehus.

- **Studietur til Gilje Tre – årets norske Leanvirksomhet 2015**
Lean Forum Norge inviterte til studiebesøk hos Gilje Tre den 26.april. Arrangementet ble raskt fullbooket med deltakere fra mange bransjer, både privat og offentlig sektor. Stor takk til Gilje Tre som åpnet sine dører for oss og delte sine erfaringer.
- **Digitale møteplasser**
Forumets hjemmeside (www.leanforumnorge.no) er den viktigste digitale møteplassen. I 2016 hadde forumet nesten 40.000 besøk på hjemmesiden. 15 nyhetsbrev er utsendt medlemmene via hjemmesiden.

Forumet er også etablert på andre sosiale medier som:

- LinkedIn hvor 1250 følger forumet
- Facebook med 682 følgere og 173 som følger gruppen om Leanprisene
- Twitter med 288 følgere

- **Utvikle og støtte regionale Lean Forum**
10 regionale Lean Forum er pr i dag tilknyttet Lean Forum Norge: Bergen (2011), BTV-regionen (Buskerud og Vestfold ble invitert inn i LF Telemark i 2014 og LF Telemark (opprettet i 2011) ble derfor en betydelig større region og byttet derfor navn til BTV-regionen), Innlandet (2011), Midt-Norge (2012), Nordland (2012), Narvik (2014) som lokalt nettverk under Nordland, NordVest (2014), Oslo (2011), Stavanger (2014), Tromsø (2012), Østfold (2011).

Det er i tillegg ressurser som jobber for å etablere et LF Sørlandet.

Forumet har bidratt aktivt i møter og gitt kontorstøtte til initiativtakerne bak de regionale Lean Forum. I tillegg har styrerepresentanter bidratt med innlegg om Lean i andre bransjeforeninger/næringslivsfora.

Det er gjennomført 2 felles samlinger for representanter for de regionale Lean Forumene. Ett i forkant av årsmøtet og ett i forkant av årskonferansen.

- De 10 regionale forumene har arrangert 34 nettverksmøter i 2016 i tillegg til sine styremøter.
- For å forberede årskonferansen nasjonalt og nettverksmøter regionalt, har det vært avholdt over 50 møter i de forskjellige komiteene og arbeidsgruppene, som igjen også gir økt deling og kunnskap om Lean og forbedringsarbeid på tvers av bransjer.
- Årsmøte med faglig del ble gjennomført 17.3. i Forskningsrådets lokaler på Lysaker. I tillegg til ordinært årsmøte, var det en faglig del. Den første delen drøftet vi Produktivitetskommisjonen nylig framlagte andre rapport. Del 2 var workshop rundt «Det nye arbeidslivet» for å gi innspill til hva forumet bør jobbe videre med inn mot årets Leankonferanse i november.

- 5 styremøter gjennomført
- 3 møter i ressursgruppen (avholdt hos OUS, Statsbygg og Hydro)

- **Forskningsprosjekter**

Lean Operations" prosjektet som ble avsluttet høsten 2014 med bl.a. utgivelse av boka «Lean blir norsk» initierte prosjektet «Tilpasset og Integriert Produksjonssystem», «TIP», (2013-2016) som hadde fokus på å utvikle nye metoder og produksjonssystemer for organisering og tilretteleggelse for effektiv produksjon i Norge. Mer om dette prosjektet på Lean Forum Norges hjemmeside <http://leanforumnorge.no/tip>

"Sprangforbedringer for modne produksjonssystemer" er et innovasjonsprosjekt som er utviklet basert på kompetansen som er bygget i forskningsprosjektet "Lean Operations". Prosjektet startet opp i 2014 og ledes av Norsk Hydro med Kongsberg Automotive, Volvo Construction Equipment og Assa Abloy som bedriftspartnere.

I 2015 ble det startet opp 2 nye forskningsprosjekter som vil gå over 4 år:

- Lean Management - et kompetanseprosjekt med fokus på Lean ledelse både internt i bedrifter, i globale konsern og i kunde- leverandørkjeder. Prosjektet ledes av NTNU-IØT og har følgende partnere: Benteler, EY, Kongsberg Automotive, Kongsberg Maritime, Nammo og SINTEF Raufoss Manufacturing.
- SKILLS- fremtidens fagarbeider i fremtidens fabrikker. Prosjektet ledes av SINTEF Teknologi og samfunn og har følgende partnere: Pipelife, Sandvik Teeness, Siemens, NIFU og NTNU.

5. Planlagte aktiviteter 2017

De planlagte aktivitetene vil hovedsakelig bestå av de samme som tidligere år;

- **Fysiske møteplasser for læring og erfaringsdeling på tvers av bransjer**
 - Arrangere den 8.årskonferansen som er åpen for alle interesserte. Programkomiteen har allerede startet planleggingen av konferansen som vil finne sted på hotel Expo Fornebu 7.-8.11 og Radisson Blu
 - Arrangere konkurransene om å bli kåret til «Årets Leanvirksomhet» og «Årets Leanprosjekt»
 - Arrangere studieturer til vinnerne av Leanprisene 2016:
 - Årets Leanvirksomhet: Eiendomsmegler 1 Midt Norge studietur den 6.juni
 - Årets Leanprosjekt: Sykehuset Innlandet studietur den 13.mars
 - Fortsette å bidra aktivt med å videreutvikle de allerede etablerte regionale Lean Forumene og samtidig hjelpe de nye med oppstarten. Delta på de største regionale arrangementene/Lean dagene som er planlagt. Styreleder deltar også på regionale møter etter forespørsel fra de regionale nettverkene.

- Arrangere 2 felles samlinger for representanter for de regionale Lean Forumene.
 - Gjennomføre årsmøte med faglig del 16.3. hos Forskningsrådet
 - Gjennomføre minst 4 styremøter
 - Rekruttere nye medlemmer (bedriftsmedlemmer spesielt for å finansiere videre drift av forumet) ved deltakelse i møter og markedsføring via web/mail.
- **Digitale møteplasser**
 - Videreutvikle hjemmesiden som formidler relevant informasjon for Lean Forum Norges målgrupper og de regionale foras medlemmer
 - Videreutvikle de andre digitale møteplassene hvor forumet er representert: LinkedIn, Twitter og Facebook
 - Utsending av minst 12 nyhetsbrev i året som sendes alle forumets medlemmer
 - **Initiere nye forskningsprosjekter**
 - Ta initiativ til nye forskningsprosjekter ut fra de temaene/problemstillingene som kommer opp i forbindelse planlegging av årskonferansen 2017
 - **Vi bør styrke det systematiske forbedringsarbeidet i SMB segmentet**
 - ProduktivitetsSpranget: Lean innføring i SMB-virksomheter basert på kunnskap som er utviklet via erfaringsdeling og LFN initiert forskning. LFN tok i 2013 initiativ til et nærmere samarbeid med Sverige og deres «Produksjonslyftet» for å utvikle en standard introduksjonsmetode for Lean i mindre og mellomstore bedrifter i Norge. I 2014 og 2015 har LFN jobbet aktivt med å få avklart om det vil være tilstrekkelig interesse i næringslivet for et slikt initiativ og om det er mulig å få til en tilstrekkelig finansiering gjennom et offentlig/privat samarbeid. Selv om det er registrert stor interesse i næringslivet har vi enda ikke funnet veien å gå for å iverksette et tilsvarende initiativ i Norge, men vi gir oss ikke. Kanskje 2017 blir året hvor vi finner veien?

Det er etablert 2 arbeidsgrupper/komiteer som rapporterer til Styret i 2017:

- Programkomiteen for Lean Forum Norges årskonferanse. For å styrke programkomiteens arbeid blir det etablert egne under-komiteer for flere av de parallelle sporene på konferansens dag 2.
- Komite for årets Leanvirksomhet og årets Leanprosjekt

Programkomiteen for Lean Forum Norges årskonferanse 2017:

Ottar Henriksen, styreleder Lean Forum Norge, - komiteens leder
 Jostein Moe og Stian Henriksen, C2U
 Jørund Vollan, Katrine Minken, Laura Herzig og Piers Hawkins, Deloitte

Bård Karlsen, Fredrik Dehnæs Stokke og Tobias Strand Johansen, EY
 Eivind Fauskanger, Høgskolen i Sørøst-Norge (HSN)
 Viggo Johannessen og Kristin Hafskjold, Kiwa Teknologisk Institutt
 Geir Johan Hansen og Karianne Fjeldstad, KS Konsulent
 Kjetil Staalesen og Kenneth Sandmo, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
 Petter Brænde, Espen Haakestad og Bjørn Ungersness, Lean Communications
 Tor Giæver, SINTEF Raufoss Manufacturing
 Tove Lækken, sekretariatet Lean Forum Norge

Komiteen for årets Leanvirksomhet og årets Leanprosjekt:

Bård Karlsen (leder av komiteen), EY
 Fredrik Dæhnes Stokke, EY
 Kjetil Staalesen, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
 Hanne Finnestrand, NTNU
 Viggo Johannessen, Kiwa Teknologisk Institutt
 Det vil være en person i tillegg som foreløpig ikke er klar

6. Økonomi

Fullstendig regnskap for LFN er revidert og godkjent av revisor. Årets overskudd kr 279.158,- er avsatt til årskonferansen 2017.

Oversikten under viser selve driften av LFN:

	Budsjett 2016	Resultat 2016	Budsjett 2017
Inntekter og finansiering			
Overført overskudd fra året før	480.259	480.259	279.158
Egen timeinnsats styremedlemmer	150.000	150.000	150.000
Tilskudd fra medlemmer, forbund, organisasjoner og bedriftsklynger	650.000	635.000	700.000
Inntekter fra årskonferansen 2015			
Sum inntekter og finans	1.280.259	1.265.259	1.129.158
Egeninnsats programkomité (anslag)	400.000	400.000	400.000

	Budsjett 2016	Resultat 2016	Budsjett 2017
Utgifter			
Sekretariatfunksjonen	800.000	822.500	822.500
regnskap/revisor	50.000	51.716	50.000
Videreutvikling av web, sosiale medier	20.000	21.243	20.000
Årlig arrangement (års møte, studieturer) og andre mindre driftskostnader	50.000	47.895	50.000
Verdi av egeninnsats styremedlemmer	150.000	150.000	150.000
Betalte tjenester (lønn/reisekostn) ifm bistand arrangementer lokalt/regionalt	210.259	55.242	36.658
Overskudd som overføres		116.663	
Sum totale kostnader	1.280.259	1.265.259	1.129.158
Egeninnsats programkomité (anslag)	400.000	400.000	400.000

Kommentarer til finansierungsplan:

For å holde nettverket/forumet i gang og samtidig utvikle det videre, budsjetteres det med overskudd fra årskonferansen, tilskudd/støtte bedriftsmedlemmer og organisasjoner.

Egeninnsats fra styremedlemmer og medlemsbedriftene gjennom dugnad i forskjellige komiteer utgjør en vesentlig del av finansieringen og er svært beskjedent anslått over.

Forskningsrådet har vært en viktig aktør for å etablere LFN, men de besluttet å avslutte den økonomiske delen av samarbeidet fra 2014 (som de også har gjort med de fleste andre nettverkene de hadde i sin «portefølje» ved utgangen av 2013). Det samme gjelder Innovasjon Norge. Både Forskningsrådet og Innovasjon Norge er likevel fortsatt viktige samarbeidspartnere for den videre utvikling av forumet.

Kommentarer til utgiftsplaner:

Sekretariatfunksjonen ivaretar den daglige driften av forumet:

- koordinerer arbeidet mellom Styret, de ulike komiteene og de regionale Lean Forum nettverkene
- planlegger/forbereder årsmøtet og styremøtene til Lean Forum Norge
- deltar på enkelte regionale nettverksmøter og de større regionale Leandagene
- bistår de regionale forumene etter behov med hjelp/kontorstøtte og legger ut regionale saker på web etter oppdrag fra regionskontaktene
- forumets kontaktpunkt vs medlemmene og andre Lean-interesserte via telefoner, mailer og fysiske post
- koordinerer arbeidet før/under/etter årskonferansen som f.eks.
 - deltar i alle programkomiteens møter
 - oppsummerer etter møtene og holder komiteen oppdatert underveis i planleggingen
 - aktivt med i arbeidet med utforming av teasere og endelig program

- sender ut informasjon om årskonferansen (markedsfører konferansen) og håndterer alle påmeldingene og sørger for at konferanseavgiften blir fakturert
- kontakt med innledere/foredragsholdere om det praktiske rundt konferansen
- bemanner Lean Forum Norges stand på årskonferansen
- vedlikeholder medlemsdatabasen
- oppdaterer hjemmesiden fortløpende
- legger ut nyhetssaker og annen relevant informasjon på Facebook, LinkedIn og Twitter
- skriver og publiserer aktuelle saker til nettet
- regnskapsarbeid som fakturering og er bindeleddet vs regnskapsfører og revisor

Ressursene i sekretariatet for Lean Forum Norge har også tatt på seg å være sekretariat for Lean Forum Bergen (fra 1.11.2016) og Lean Forum Innlandet (fra 1.1.2017). Dette vil kunne gi synergier og være en måte å knytte Norge nærmere sammen på, og kan være en modell for andre regioner også.

Betalte tjenester er primært kompetansestøtte til regionale nettverk fra styremedlemmer og andre ressurspersoner.

Hjemmesiden er forumets viktigste digitale møteplass og informasjonskanal, og utvikles videre med hjelp av egne ressurser samt kjøp av teknisk bistand web. Questback er også tatt i bruk som system i 2016 slik at forumet effektivt kan få tilbakemeldinger fra større arrangementer nasjonalt og regionalt.

Egeninnsats er styremedlemmenes og andre medlemmers bruk av egen tid for å utvikle forumet videre (møter, bidra i regionale forum, aktiviteter i nettverket for øvrig).

7. Nettverkets berettigelse

Målgruppen for temaet omfatter all konkurranseutsatt industri samt offentlig og privat tjenesteyting.

Nettverket vil fungere som et nav for de ulike aktørene da det ikke finnes andre arenaer som omhandler dette tema på tvers av bransjer. Det vil fortsatt være et naturlig utgangspunkt ved etablering av nye lokale Lean Forum.

Behovet for denne type nettverk har blitt betydelig belyst det siste året gjennom det store engasjementet lokalt/regionalt med etablering av regionale Lean Forum og oppslutningen rundt de regionale nettverksmøtene, i tillegg til årskonferansen, årets store Lean-arrangement. Produktivitetskommisjonens 2. rapport, som ble presentert 11.2 2016, understreker også viktigheten av øket læring på tvers av bransjer når Norge går fra ressursøkonomi til kunnskapsøkonomi

Nettverket gir grobunn for generering av tverrfaglige prosjekter med aktører/bransjer som ellers ikke ville funnet det naturlig å samarbeide. Dette vil kunne gi store synergieffekter, da det kan dras nytte av erfaring mellom bransjene som hittil har vært utnyttet. Det vil også fungere som en katalysator for forskning og utvikling av Lean noe som er svært viktig for at Norge skal kunne øke sin konkurransekraft i et stadig mer utfordrende marked. Nettverket vil også fungere som en god kanal for resultatspredning fra slike prosjekter via hjemmeside og konferanser.

7.1 Sluttcommentar fra styreleder om forumets berettigelse som en viktig aktør

Det er et langsiktig arbeid å bidra til at norsk næringsliv øker sin konkurransekraft gjennom å øke forståelse av hvordan man i et høykostland må arbeide med å kombinere medarbeiderdrevne kontinuerlige forbedringer og mer forskningsbaserte sprangvise innovasjoner. Tilsvarende har offentlig virksomheter store utfordringer på dette området, og øker sitt engasjement i Forumet.

Forumets legitimitet, som en sentral samfunnsaktør, har vært vesentlig for den positive utviklingen Forumet har hatt så langt. Det at NHO, LO, Forskningsrådet og Innovasjon Norge sammen med industrimiljøene i Grenland, Kongsberg og Raufoss har vært sentrale støttespillere i utviklingen av forumet har vært og vil fortsatt være avgjørende. Vi mener at «Lean på norsk» filosofien, som i økende grad er dominerende i norsk konkurranseutsatt næringsliv, også med fordel kan benyttes for effektivisering i offentlig sektor.

Vi mener forumets arbeid gir betydelig merverdi for store og små virksomheter både i privat og offentlig sektor, og vi håper derfor at enda flere ser nytten av å være bidragsyter til å videreutvikle forumet i 2017.

Lean Forum Norge
Oslo 9.3.2017


Ottar Henriksen
Styreleder


Tove Løkken
Sekretariatet