

Årsmelding 2017

Innhold:

1. Om Lean Forum Norge
2. Forankring
3. Deltakere
4. Utførte aktiviteter 2017
5. Aktiviteter 2018
6. Økonomi
7. Nettverkets berettigelse

1. Om Lean Forum Norge

Lean Forum Norge, ble stiftet den 10.12.2009.

Lean Forum Norge (heretter benevnt LFN) er et nettverk for forskning på og utvikling av effektive verdiskapningsprosesser. Forumets overordnede mål er å bidra til videreutvikling av en norsk ledelsesmodell basert på Lean-filosofi som er forenlig med norsk industristandard og teknologi, vår samarbeidstradisjon, vår kulturforståelse og vår verdiforankring.

LFN skal videre bidra til å fremme verdiskapning og redusere alle former for unødvendig ressursbruk gjennom innovasjon og virksomhetsutvikling, og dermed styrke konkurranseevnen til norske industribedrifter, privat og offentlig tjenesteyting.

Nettverket vil konsentrere seg om innovasjon og virksomhetsutvikling, der verdiskaping skjer ved bruk av tilgjengelig og stadig mer avansert teknologi for å skape mest mulig verdi for kunde/bruker gjennom minst mulig bruk av ressurser. Gjennom erfaringsutveksling og forskning, skal nettverket bidra til å videreutvikle 'den norske modellen' og Lean-filosofi i Norge.

Nettverket vil gi medlemmene kunde verdi i form av:

- Kunnskap om hvordan de selv kan utvikle Lean verdiskapningsprosesser i verdensklasse
- Erfaringer fra norske og internasjonale virksomheter og kompetansemiljøer
- Muligheter til å utvikle gode samarbeidsrelasjoner
- Inspirasjon i et lærende fellesskap av personer og organisasjoner
- Forskning på og videreutvikling av Lean på norsk – 'den norske modellen'
- Utvikling av læringsarenaer for Lean ledelse som dekker alle typer virksomheter

LFN er åpent for alle som er interessert i å bidra med å oppfylle nettverkets formål slik at man kan øke samarbeidet om innovasjon og virksomhetsutvikling mellom forskjellig type industri,

offentlig og privat tjenesteyting, samt forsknings- og utdanningsmiljøer. Med etablering av LFN ble det skapt en møteplass for aktører med felles interesser knyttet til forskningsbasert innovasjon, og med nedslagsfelt som er sentrale i forhold til en rekke store og prioriterte områder.

Styret som ble valgt på årsmøtet 16.3.2017:

Styreleder

Ottar Henriksen, SINTEF Raufoss Manufacturing/NCE Raufoss Ikke på valg

Styremedlemmer

Kjetil Staalesen, Landsorganisasjonen i Norge (LO) Oppnevnt (1 år)
Cecillie Hänninen, Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) Reoppnevnt (1 år)
Katrine Vinnes, Norsk Industri Gjenvalg (2 år)
Vidar Lødrup, Statens vegvesen Gjenvalg (2 år)
Torkil Bjørnson, NCE Systems Engineering Gjenvalg (2 år)
Tor Lømo-Hansen, Samarbeidende teknologibedrifter i Grenland (STIG) Ikke på valg
Henrik Finsrud, KS Gjenvalg (2 år)
Tore Nilssen, SINTEF Teknologi og samfunn Ikke på valg

Observatører

Sven Samuelsen, Norges Forskningsråd Reoppnevnt (1 år)
Bjørn Arne Skogstad, Innovasjon Norge Reoppnevnt (1 år)

Varamedlem m/møterett på aktuelle saker

Valgkomiteen v/Kenneth Sandmo, leder

Sekretariatet

Raufoss v/Tove Løkken Ikke på valg

Valgkomitè

Kenneth Sandmo (LO), *Komiteens leder* Gjenvalg (1 år)
Sven Samuelsen (Norges Forskningsråd) Gjenvalg (1 år)
Torkil Bjørnson (NCE Systems Engineering) Gjenvalg (1 år)

Revisor

Kai Aasen, Inter Revisjon Gjøvik AS

Regionråd

Regionsmøtet avholdt i tilknytning til årsmøtet 16.3.2017 besluttet å etablere et Regionråd hvor leder av Rådet vil kunne være regionenes koordinator inn mot Lean Forum Norges styre. John Magnar Bøe (styreleder i Lean Forum Bergen) ble valg som leder av Rådet.

Komiteene som arbeider på dugnad for å utvikle forumet videre, har vært sammensatt slik i 2017:

Programkomiteen for Lean Forum Norges årskonferanse 2017

Ottar Henriksen, styreleder Lean Forum Norge, - komiteens leder
Jostein Moe og Stian Henriksen, C2U
Jørund Vollan, Katrine Minken, Laura Herzig og Piers Hawkins, Deloitte
Bård Karlsen, Fredrik Døhnæs Stokke og Tobias Strand Johansen, EY
Eivind Fauskanger, Høgskolen i Sørøst-Norge (HSN)
Viggo Johannessen og Kristin Hafskjold, Kiwa Teknologisk Institutt
Geir Johan Hansen og Karianne Fjeldstad, KS Konsulent
Kjetil Staalesen og Kenneth Sandmo, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
Petter Brænde, Bjørn Ungersness og Espen Haakestad, Lean Communications
Tor Giæver, SINTEF Raufoss Manufacturing
Tove Løkken, sekretariatet Lean Forum Norge

Programkomiteen for Helsedagen 2017

Helsedagen ble arrangert i tilknytning til årskonferansen, men med egen underkomite ledet av Finn Holm/EY
Lena Gjevert/OUS

Komiteen for Årets Leanpriser 2017

Bård Karlsen, EY - komiteens leder
Fredrik Døhnæs Stokke, EY
Viggo Johannessen, Kiwa Teknologisk Institutt
Kjetil Staalesen, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
Hanne Finnestrand, NTNU
Tor Giæver, SINTEF Raufoss Manufacturing

2. Forankring

Nettverket ble etablert ut fra et bredt og sammensatt initiativ bestående av:

- Industrien
Sentrale industrielle miljø, bestående av bedrifter fra Grenlandsområdet, Kongsberg- og Raufossmiljøet
- Interesse- og bransjeorganisasjoner
LO, Norsk Industri, Abelia, NHO
- Forskningsrådet
- Innovasjon Norge
- Ledende konsulentselskaper innen Lean
- Ledende norske forskningsmiljøer som NTNU og SINTEF

Forumet har fra den innledende fasen vært forankret i industrimiljøet på Raufoss v/ SINTEF Raufoss Manufacturing og NCE Raufoss.

Sekretærfunksjonen, som har ansvaret for den daglige driften av forumet, har siden oppstarten vært lagt til industrimiljøet på Raufoss.

3. Deltakere

Nettverket består i dag av 120 bedriftsmedlemmer og nærmere 2600 personlige medlemmer. I tillegg bidrar over 60 bedrifter/virksomheter aktivt i de regionale Lean Forum-nettverkene, som også har sin medlemsmasse av private medlemmer lokalt. Oslo har f.eks. over 900 medlemmer tilknyttet sitt nettverk.

4. Utførte aktiviteter 2017

Det store engasjementet lokalt/regionalt rundt de regionale Lean Forum nettverkene viser at interessen rundt Lean, forbedringsarbeid og erfaringslæring på tvers av bransjer øker. LFNs fysiske møteplasser som årskonferansen, regionale nettverkssamlinger, styremøter og planleggings-/komitemøter samlet i 2017 over 3000 deltakere.

Utførte aktiviteter i 2017 er nærmere konkretisert her:

- **Lean Forum Norges årskonferanse**

Konferansen ble for 8.året på rad arrangert med stor suksess. Nærmere 500 deltakere fra industri, offentlig og privat tjenesteyting deltok på konferansen som ble avviklet på Quality hotel Expo Fornebu 7.-8.11.2017.

Hovedtema for årets konferanse var «Det fremtidige arbeidslivet i en digital hverdag». Kristin Skogen Lund adm.dir. NHO og Hans-Christian Gabrielsen LO`s nye leder innledet konferansen med å belyse de mulighetene som ligger foran oss og hvordan de så for seg videreutvikling av den norske modellen i en mer digital og «skybasert» hverdag.

Martin Lyckström leder av «Scania way office» belyste deretter hvordan Scania arbeider med å videreutvikle sitt forbedringsarbeid i den digitale fremtiden.

Den første konferansedagen var det i tillegg mange ulike foredrag og workshops i parallelle sesjoner med fokus på:

- Mennesket og roboten
- Det grønne skifte
- Den nye lederrollen
- Industri 4.0
- Lean startup - og Innovasjon
- Hvordan lykkes med Lean

Om kvelden var vi samlet til festmiddag i storsalen med inspirasjonsforedrag v/Cilia Holmes Indahl, bærekraftdirektør i Aker BioMarine og fagekspert på bærekraftige forretningsmodeller og design.

Prisene for årets norske Leanvirksomhet ble utdelt og årets norske Leanprosjekt ble kåret.

Plenum den andre dagen startet med innlegg v/Paul Chaffey statssekretær i Kommunal- og moderniseringsdept. som snakket om hva som vil prege Norge i fremtiden.

Deretter var det parallelle bransjesesjoner innen

- Industri
- Bygg og anlegg
- Olje, gass og energi
- Tjenesteyting
- Helse

Som avslutning på konferansen var det plenumsinnlegg

- Hovedutfordringene for de enkelte bransjene v/Marte Daae-Qvale Holmemo, NTNU
- Lean digital og Lean innovasjon v/Terje Andersen, EY
- Raskt fremover – gjør din organisasjon «fit» for fremtiden v/Jonas Ridderstråle

Presentasjoner og intervjuer fra konferansen er lagt ut på Lean Forum Norges hjemmeside.

- **Lean Forums helsedag**

I tilknytning til årskonferansen arrangerte Lean Forum Norge sin egen Leandag for helsesektoren på nabohotellet Radisson Blu Park Hotel på Fornebu den 8.11. Her fikk deltakerne møte helsepersonell som har arbeidet med praktiske forbedringsprosjekter innenfor både primær-og spesialisthelsetjenesten, somatikk og psykiatri. I tillegg fikk vi møte Lisa Ishii, en av lederne for Lean-arbeidet ved John Hopkins Medicine - et av de meste anerkjente sykehusene i USA. Nærmere 100 deltakere deltok på Helsedagen.

- **Årets norske Leanvirksomhet 2017 - Kongsberg Maritime Subsea**

I 2011 tok Lean Forum Norge initiativ til kåring av «Årets norske Leanbedrift», og den første nasjonale Leanprisen ble kåret på Lean Forum Norges årskonferanse 2011 som har blitt en årlig tradisjon.

Formålet med prisen er å løfte frem ledestjernene innenfor forbedringsarbeid i Norge, både for å anerkjenne dem og for å kunne lære av dem. Kongsberg Maritime Subsea mottok prisen under årets Leankonferanse. Fjorårets vinner, EiendomsMegler 1 Midt-Norge, sto for utdeling av prisen.

De fire finalistene DNB Livsforsikring, Kongsberg Maritime Subsea, Statoil Sture&Kollsnes og Stena Recycling ble alle berømmet for å anvende strukturert forbedringsarbeid for å skape konkurransekraft, svært aktiv involvering av de ansatte og tillitsvalgte og forbedringsarbeidet og meget gode resultater.

Vinneren Kongsberg Maritime Subsea utmerket seg ved å ha lykket med Lean i en svært komplisert og sammensatt produksjonsprosess. Deres arbeid med å utvikle Lean kompetansen og fokus hos underleverandørene er et eksempel til etterfølgelse. Lean arbeidet er godt forankret hos ledelsen og ansatte og har et tydelig utgangspunkt i den overordnede strategien til virksomheten. Dette har gjort at de har klart å hevde seg i et svært konkurranseutsatt marked.

- **Årets norske Leanprosjekt 2017 - KLP Banken**

Fra 2013 har forumet kåret Årets Leanprosjekt. Denne prisen har som formål å skape motivasjon og entusiasme for Lean ved å løfte frem gode eksempler på forbedringsprosjekter uavhengig av hvor langt hele virksomheten har kommet på sin Leanreise. Det betyr at denne prisen er aktuell også for dem som ikke føler at de kan kjempe om prisen for Årets Leanvirksomhet.

KLP Banken vant prisen for sitt prosjekt "Fra kaos til kontroll». Vinneren ble kåret basert på stemmer fra konferansedeltakerne og fagjuryens vurderinger. Utdeling av prisen ble foretatt under festmiddagen på årskonferanse og delt ut av Ottar Henriksen, styreleder i Lean Forum Norge.

I alt 11 prosjekter kjempet om prisen. Prosjektet "Fra kaos til kontroll" satte søkelyset på at kundene må vente lenge i telefonkø og for å få svar på sine skriftlige henvendelser når de kontakter KLP Banken. Flere forbedringstiltak har gitt gode resultater for banken.

- **Studietur til Eiendomsmegler 1 Midt-Norge - årets norske Leanvirksomhet 2016**

Lean Forum Norge inviterte til studiebesøk hos Eiendomsmegler 1 Midt-Norge den 6.juni. Arrangementet ble raskt fullbooket med deltakere fra mange bransjer, både privat og offentlig sektor.

Eiendomsmegler 1 Midt-Norge har som visjon å være Norges mest lønnsomme eiendomsmeglerforetak for sine kunder, ansatte og eiere. Visjonen har vært et gjennomgående og bærende element i all utvikling de siste årene, og har bygd sterk bedriftskultur rundt gode konsepter for kontinuerlig forbedring. Dette har blitt selskapets identitet og kultur. Stor takk til Eiendomsmegler 1 Midt-Norge som åpnet sine dører for oss og delte sine erfaringer.

- **Studietur til Sykehuset Innlandet**

I samarbeid med Lean Forum Innlandet ble det arrangert studietur til Sykehuset Innlandet den 13.mars. Sykehuset Innlandet, Kirurgisk Avdeling vant prisen «Årets norske Leanprosjekt 2016» for sitt prosjekt "Pasientforløp Sammedagskirurgi" og vi fikk et godt innblikk i dette prosjektet når vi var på besøk. Over 60 deltakere deltok på dette arrangementet som hadde lang venteliste. Tusen takk til Sykehuset Innlandet som delte sine erfaringer med oss.

- **Digitale møteplasser**

Forumets hjemmeside (www.leanforumnorge.no) er den viktigste digitale møteplassen. I 2017 hadde forumet nesten 40.000 besøk på hjemmesiden. 12 nyhetsbrev er utsendt medlemmene via hjemmesiden.

Forumet er også etablert på andre sosiale medier som:

- LinkedIn hvor 1412 følger virksomheten
- Facebook med 803 følgere og 179 som følger gruppen om Leanprisene
- Twitter med 296 følgere

- **Utvikle og støtte regionale Lean Forum**

10 regionale Lean Forum er pr i dag tilknyttet Lean Forum Norge:

Bergen (2011), BTV-regionen (Buskerud og Vestfold ble invitert inn i LF Telemark i 2014 og LF Telemark (opprettet i 2011) ble derfor en betydelig større region og byttet derfor navn til BTV-regionen), Innlandet (2011), Midt-Norge (2012), Nordland (2012), Narvik (2014) som lokalt nettverk under Nordland, NordVest (2014), Oslo (2011), Stavanger (2014), Tromsø (2012), Østfold (2011).

Sekretariatet i Lean Forum Norge har bidratt aktivt i møter og gitt kontorstøtte til initiativtakerne bak de regionale Lean Forum. I tillegg har styrerepresentanter bidratt med innlegg om Lean i andre bransjeforeninger/næringslivsfora.

Det er gjennomført 2 felles samlinger for representanter for de regionale Lean Forumene. Ett i forkant av årsmøtet og ett i forkant av årskonferansen.

- De 10 regionale forumene har arrangert 30 nettverksmøter i 2017 i tillegg til sine styremøter.
- For å forberede årskonferansen nasjonalt og nettverksmøter regionalt, har det vært avholdt over 50 møter i de forskjellige komiteene og arbeidsgruppene, som igjen også gir økt deling og kunnskap om Lean og forbedringsarbeid på tvers av bransjer.
- **Lean Forum Norges årsmøte**
Årsmøtet ble gjennomført den 16.3. i Forskningsrådets lokaler på Lysaker. Etter årsmøtets formelle del, var det en faglig del og workshop om Leankonferansen 2017 der deltakerne fikk mulighet til å gi innspill til hva forumet bør jobbe videre med inn mot årskonferansen. Innspillene ble tatt videre inn i programkomiteens arbeid.
- **4 styremøter gjennomført**
- **Forskningsprosjekter**
Lean Operations" prosjektet som ble avsluttet høsten 2014 med bl.a. utgivelse av boka «Lean blir norsk» initierte prosjektet «Tilpasset og Integrert Produksjonssystem», «TIP», (2013-2016) som hadde fokus på å utvikle nye metoder og produksjonssystemer for organisering og tilretteleggelse for effektiv produksjon i Norge. Mer om dette prosjektet på Lena Forum Norges hjemmeside <http://leanforumnorge.no/tip>

"Sprangforbedringer for modne produksjonssystemer" er et innovasjonsprosjekt som er utviklet basert på kompetansen som er bygget i forskningsprosjektet "Lean Operations". Prosjektet startet opp i 2014 og ble ledet av Norsk Hydro med Kongsberg Automotive, Volvo Construction Equipment og Assa Abloy som bedriftspartnere. Prosjektet ble avsluttet i 2017

I 2015 ble det startet opp 2 nye forskningsprosjekter som vil gå over 4 år:

- Lean Management - et kompetanseprosjekt med fokus på lean ledelse både internt i bedrifter, i globale konsern og i kunde- leverandørkjeder. Prosjektet ledes av NTNU-IØT og har følgende partnere: Benteler, EY, Kongsberg Automotive, Kongsberg Maritime, Nammo og SINTEF Raufoss Manufacturing
- SKILLS- fremtidens fagarbeider i fremtidens fabrikker. Prosjektet ledes av SINTEF Teknologi og samfunn og har følgende partnere: Pipelife, Sandvik Teeness, Siemens, NIFU og NTNU

5. Aktiviteter 2018

Styret i Lean Forum Norge besluttet på siste styremøte i 2017 at tiden er inne for å gjennomdrøfte innspill til fornyelse av forumet. Styret inviterte derfor representanter fra programkomiteen for Leankonferansen, Leanpriskomiteen, regionale Lean Forum og andre relevante bidragsyttere til en workshop i Oslo 23.januar.

Med denne workshopen ønsket vi å oppnå gjennomdrøftede innspill til fornyelse av LFNs aktiviteter og innretning, slik at forumet fortsetter å være svært relevant for arbeidslivet. Hvilke trender, utviklingstrekk og utfordringer står norsk arbeidsliv overfor? Og hvordan påvirker det bedrifters og virksomheters arbeid med fornyelse, effektivisering og generell omstilling? Med utgangspunkt i disse spørsmålene, og deres sannsynlige svar, skal vi utforme LFN rolle for den neste 3-5 års perioden.

Basert på resultatet av denne workshopen planlegger vi aktiviteter som i all hovedsak vil bestå av de samme som tidligere år. Vi må imidlertid bli flinkere til å belyse en større bredde i hva vi legger i "lean på norsk" og vise virksomheter vei til en mer innovativ, produktiv og bærekraftig verdiskaping i en digital hverdag.

• Fysiske møteplasser for læring og erfaringsdeling på tvers av bransjer:

- Arrangere den 9.årskonferansen som er åpen for alle interesserte. Programkomiteen har allerede startet planleggingen av konferansen som vil finne sted på hotel Expo Fornebu 6.-7.11.
- Arrangere konkurransene om å bli kåret til «Årets Leanvirksomhet» og «Årets Leanprosjekt»
- Arrangere studieturer til vinnerne av Leanprisene 2017:
 - Årets Leanvirksomhet: Kongsberg Maritime Subsea den 19.april
 - Årets Leanprosjekt: KLP Banken 5.juni

- Fortsette å bidra aktivt med å videreutvikle de allerede etablerte regionale Lean Forumene. Delta på de største regionale arrangementene/Lean dagene som er planlagt. Styreleder deltar også på regionale møter etter forespørsel fra de regionale nettverkene.
 - Arrangere 2 felles samlinger for representanter for de regionale Lean Forumene.
 - Gjennomføre årsmøte med faglig del om Lean og digitalisering den 3.4. hos Forskningsrådet
 - Gjennomføre minst 4 styremøter
- **Rekruttere nye bedriftsmedlemmer**
Bedriftsmedlemmer er viktig for å finansiere videre drift av forumet og våre arrangementer må være relevante nok for å møte den digitale hverdag.
- **Digitale møteplasser**
 - Videreutvikle hjemmesiden som formidler relevant informasjon for Lean Forum Norges målgrupper og de regionale foras medlemmer
 - Videreutvikle de andre digitale møteplassene hvor forumet er representert: LinkedIn, Twitter og Facebook
 - Utsending av minst 12 nyhetsbrev i året som sendes alle forumets medlemmer
- **Initiere nye forskningsprosjekter**
 - Forskningsprosjektet "Lean Management", som ledes av NTNU, avsluttes i 2019. På basis av denne forskningen og den generelle utviklingen av digitale løsninger for næringslivet vil det i 2018 bli tatt initiativ til nye norske forskningsprosjekter innen området lean og digitalisering gjennom utlysningene i Norges Forskningsråd.
- **Vi tar initiativ til å styrke det systematiske forbedringsarbeidet i SMB segmentet**
 - LFN tok i 2013 initiativ til et nærmere samarbeid med Sverige og deres Produksjonslyftetfor å utvikle en standard introduksjonsmetode for Lean i mindre og mellomstore bedrifter i Norge. I årene etter dette første initiativet har LFN jobbet aktivt med å få avklart om det vil være tilstrekkelig interesse i næringslivet for et slikt initiativ og om det er mulig å få til en tilstrekkelig finansiering gjennom et offentlig/privat samarbeid. I løpet av 2017 fikk LFN gjennomslag for å starte opp en pilotfase i Produktivitetsspranget (PS) i Norge. Pilotfasen har et budsjett på nær 28 mill NOK over 20 mnd. Stiftelsen Teknologiformidling, <http://teknologiformidling.no/>, vil bidra med 7,2 mill NOK. De deltakende partene vil bidra med de resterende nær 20 mill NOK (hovedsakelig i form av egeninnsats). Styret i LFN er styringskomite i prosjektet, SINTEF Raufoss Manufacturing er prosjektleder og en av de rådgivende miljøene. De to andre

rådgivningsmiljøene er C2U og TI Kiwa. NTNU/IØT har ansvaret for å koordinere opplæring av bedriftsdeltakere i kurs som gir 7,5 høgskolepoeng. Piloten tar sikte på å gjennomføre PS i 6 bedrifter fra de geografiske områdene Innlandet, Buskerud/Vestfold/Telemark og Nord-Vestlandet.

- Får vi til en god utvikling i PS-piloten i 2018 vil det bli arbeidet med å få til en finansiering av en oppskalering for en større del av det nasjonale næringslivet, rådgivnings- og undervisningsmiljøene fra 2019/2020.

Det er etablert 2 arbeidsgrupper/komiteer som rapporterer til Styret i 2018:

- Programkomiteen for Lean Forum Norges årskonferanse
- Komite for årets Leanvirksomhet og årets Leanprosjekt

Det vil kunne bli endringer gjennom året på sammensetningen i den enkelte komite nevnt under.

Programkomiteen for Lean Forum Norges årskonferanse 2018:

Ottar Henriksen, styreleder Lean Forum Norge, - komiteens leder
Jostein Moe, C2U

Jørund Vollan, Nikolai Herlofson Finne, Deloitte

Finn Holm, Bård Karlsen, Helene Wangen, EY

Eivind Fauskanger, Høgskolen i Sørøst-Norge (HSN)

Viggo Johannessen og Kristin Hafskjold, Kiwa Teknologisk Institutt

Geir Johan Hansen og Karianne Fjeldstad, KS Konsulent

Kjetil Staalesen og Kenneth Sandmo, Landsorganisasjonen i Norge (LO)

Gjermund Lien, Espen Haakestad, Lean Communications

Tor Giæver, SINTEF Raufoss Manufacturing

Lena Gjevert, OUS og representant for de regionale Lean Forum nettverkene

Tore Martin Solvang, Sporveien og styreleder Lean Forum Oslo

Tove Løkken, sekretariatet Lean Forum Norge

Komiteen for årets Leanvirksomhet og årets Leanprosjekt 2018:

Viggo Johannessen (leder av komiteen), Kiwa Teknologisk Institutt

Bård Karlsen, EY

Tor Giæver, SINTEF Raufoss Manufacturing

Kjetil Staalesen, Landsorganisasjonen i Norge (LO)

Eivind Fauskanger, Høgskolen i Sørøst-Norge

De regionale forumene har valgt representanter til Leanpriskomiteene:

Martin Munkeby, Lean Forum Midt-Norge som representant i komiteen for årets Leanprosjekt

Emil Clemetsen fra Lean Forum Bergen som representant i komiteen for årets Leanvirksomhet.

Emil har for øvrig meldt at han likevel ikke får bidratt, og Regionrådet kommer tilbake med ny representant.

6. Økonomi

Fullstendig regnskap for LFN er revidert og godkjent av revisor. Årets overskudd kr 167.861,- er periodisert/avsatt til å forberede årskonferansen 2018.

Inntekter	Budsjett 2017	Regnskap 2017	Budsjett 2018
Konferanseinntekt	2400000	2356200	2400000
Bedriftsmedlemskap	650000	646875	650000
LO	50000	50000	50000
Andre inntekter		27213	25000
Egeninnsats	150000	150000	150000
Periodisert inntekt	279158	279158	167861
Bedriftsmedlemskap for 2018 fakt 2017		-50000	
Avsatt til drift neste år	-300000	-167861	-205926
Sum inntekter	3229158	3291585	3236935

Kostnader	Budsjett 2017	Regnskap 2017	Budsjett 2018
Konferansekostnad	2100000	2141912	2100000
Sekretariat	822500	822500	822000
Regnskap/revisor	50000	54669	50000
Web	20000	18089	15000
Egeninnsats	150000	150000	150000
Kostnader regionale forum og andre arrangementer	36658	18984	15000
Lisensavgift Questback		14935	14935
Reklame/profilering		25332	25000
Varekost- data viderefakt andre		21402	20000
Andre driftskostnader	50000	24115	25000
Sum kostnader	3229158	3291938	3236935

Kommentarer til finansieringsplan:

For å holde nettverket/forumet i gang og samtidig utvikle det videre, budsjetteres det med overskudd fra årskonferansen, tilskudd/støtte bedriftsmedlemmer og organisasjoner.

Egeninnsats fra styremedlemmer og medlemsbedriftene gjennom dugnad i forskjellige komiteer utgjør en vesentlig del av finansieringen og er svært beskjedent anslått over.

Forskningsrådet har vært en viktig aktør for å etablere LFN, men de besluttet å avslutte den økonomiske delen av samarbeidet fra 2014 (som de også har gjort med de fleste andre nettverkene de hadde i sin «portefølje» ved utgangen av 2013). Det samme gjelder Innovasjon Norge. Både Forskningsrådet og Innovasjon Norge er likevel fortsatt viktige samarbeidspartnere for den videre utvikling av forumet.

Kommentarer til utgiftsplaner:

Sekretariatfunksjonen ivaretar den daglige driften av forumet:

- koordinerer arbeidet mellom Styret, de ulike komiteene og de regionale Lean Forum nettverkene
- planlegger/forbereder årsmøtet og styremøtene til Lean Forum Norge
- deltar på enkelte regionale nettverksmøter og de større regionale Leandagene
- bistår de regionale forumene etter behov med hjelp/kontorstøtte og legger ut regionale saker på web etter oppdrag fra regionskontaktene
- forumets kontaktpunkt vs medlemmene og andre Lean-interesserte via telefoner, mailer og fysiske post
- koordinerer arbeidet før/under/etter årskonferansen som f.eks.
 - deltar i alle programkomiteens møter
 - oppsummerer etter møtene og holder komiteen oppdatert underveis i planleggingen
 - aktivt med i arbeidet med utforming av teasere og endelig program
 - sender ut informasjon om årskonferansen (markedsfører konferansen) og håndterer alle påmeldingene og sørger for at konferanseavgiften blir fakturert
 - kontakt med innledere/foredragsholdere om det praktiske rundt konferansen
 - bemanner Lean Forum Norges stand på årskonferansen
- vedlikeholder medlemsdatabasen
- oppdaterer hjemmesiden fortløpende
- legger ut nyhetssaker og annen relevant informasjon på Facebook, LinkedIn og Twitter
- skriver og publiserer aktuelle saker til nettet
- regnskapsarbeid som fakturering og er bindeleddet vs regnskapsfører og revisor

Ressursene i sekretariatet for Lean Forum Norge har også tatt på seg å være sekretariat for Lean Forum Bergen (fra 1.11.2016), Lean Forum Innlandet (fra 1.1.2017), Lean Forum BTV-regionen (fra 1.11.2017) og bistår interimsstyret i Lean Forum Oslo med reetableringen i Oslo. Dette ser ut til å gi synergier og er en måte å knytte Norge nærmere sammen på.

Betalte tjenester er primært kompetansestøtte til regionale nettverk fra styremedlemmer og andre ressurspersoner.

Hjemmesiden er forumets viktigste digitale møteplass og informasjonskanal, og utvikles videre med hjelp av egne ressurser samt kjøp av teknisk bistand web. Questback ble også tatt i bruk som system i 2016 slik at forumet effektivt kan få tilbakemeldinger fra større arrangementer nasjonalt og regionalt.

Egeninnsats er styremedlemmenes og andre medlemmers bruk av egen tid for å utvikle forumet videre (møter, bidra i regionale forum, aktiviteter i nettverket for øvrig).

7. Nettverkets berettigelse

Målgruppen for temaet omfatter all konkurranseutsatt industri samt offentlig og privat tjenesteyting. Nettverket vil fungere som et nav for de ulike aktørene da det ikke finnes andre arenaer som omhandler dette tema på tvers av bransjer. Det vil fortsatt være et naturlig utgangspunkt ved etablering av nye lokale Lean Forum.

Behovet for denne type nettverk har blitt betydelig belyst det siste året gjennom det store engasjementet lokalt/regionalt med etablering av regionale Lean Forum og oppslutningen rundt de regionale nettverksmøtene, i tillegg til årskonferansen, årets store Lean-arrangement. Regjeringens Perspektivmelding og Industrimelding, som begge ble presentert i 2017, understreker også viktigheten av øket læring på tvers av bransjer når Norge går fra ressursøkonomi til kunnskapsøkonomi.

Både Perspektivmeldingen og Industrimeldingen legger vekt på at vi i den nye kunnskapsøkonomien må jobbe mer effektivt for å opprettholde velferdssamfunnet. Ny teknologi som digitalisering gir nye muligheter for økt effektivitet, men skaper også en del utfordringer. Hvilken rolle bør organisasjonsutvikling basert på lean filosofi, prinsipper og metoder spille i en hverdag som blir stadig mer digitalisert?

Noe av det vi har erfart i LFN i 2017 er at digitalisering av verdiskapingsprosesser i samspill med strukturerte "lean på norsk" prosesser øker mulighetene for innovasjon og effektivisering. Nettverket gir viktig grobunn for videre erfaringsoverføring mellom aktører/bransjer som ellers ikke ville funnet det naturlig å samarbeide. Dette vil kunne gi store synergieffekter, da det kan dras nytte av erfaring mellom bransjene som hittil har vært utnyttet. Det vil også fungere som en katalysator for forskning og utvikling av Lean noe som er svært viktig for at Norge skal kunne øke sin konkurransekraft i et stadig mer utfordrende marked.

Nettverket vil også fungere som en god kanal for resultatspredning fra slike prosjekter via hjemmeside og konferanser.

7.1 Sluttkommentar fra styreleder om forumets berettigelse som en viktig aktør

Det er et langsiktig arbeid å bidra til at norsk privat og offentlig næringsliv øker sin konkurransekraft gjennom å øke forståelse av hvordan man i et høykostland må arbeide med å kombinere medarbeiderdrevne kontinuerlige forbedringer, adopsjon av nye teknologier og mer forskningsbaserte sprangvise innovasjoner.

Forumets legitimitet, som en sentral samfunnsaktør, har vært vesentlig for den positive utviklingen Forumet har hatt så langt. Det at NHO, Norsk Industri, LO, Forskningsrådet og Innovasjon Norge sammen med industrimiljøene i Grenland, Kongsberg og Raufoss har vært sentrale støttespillere i utviklingen av forumet har vært og vil fortsatt være avgjørende. Vi ser flere og flere eksempler på at «Lean på norsk» filosofien, som i økende grad er dominerende i norsk konkurranseutsatt næringsliv, også med fordel kan benyttes for effektivisering i offentlig sektor.

Vi mener forumets arbeid gir betydelig merverdi for store og små virksomheter både i privat og offentlig sektor, og vi håper derfor at enda flere ser nytten av å være bidragsyter til å videreutvikle forumet i 2018.

Lean Forum Norge
Oslo 20.3.2018


Ottar Henriksen
Styreleder


Tove Lækken
Sekretariatet

