

# Produktivitets **Spranget**

Lean Forum Norge

7. november 2018

# Valg 1 - Produktivitetsspranget, ny satsning fra LFN

Tidspunkt	Varighet	Tema
09.45-10.05	20 min	Introduksjon til Produktivitetsspranget v/ Rådgiver Knut Sandbakken
10.05-10.35	30 min	To av pilotbedriftene forteller hva de har gjort, hvordan de har opplevd prosessen, og hva de har oppnådd så langt, v/ adm dir. Karsten Midthaug, Brødrene Midthaug og daglig leder Oddbjørn Maudalen og tillitsvalgt Glenn Furulund fra Furnes Jernstøperi AS
10.35-10.45	10 min	Pause
10.45-12.00	75 min	Rundvandring til 5 stasjoner der representanter fra pilotbedriftene og rådgiverne deler sine erfaringer og svarer på spørsmål fra deltagerne.
12.00-12.10	10 min	Pause/utsjekk
12.10-12.50	40 min	Erfaringer og måloppnåelser fra Produktionslyftet i Sverige v/ Programdirektør Birgitta Öjmertz og Richard Berglund
12.50-13.00	10 min	Veien videre for Produktivitetsspranget, oppstart Hovedrunde 1 høsten 2019 v/ Prosjektleder Gaute Knutstad

# Produktivitets **Spranget**

Et samarbeid mellom Stiftelsen Teknologiformidling, Lean Forum Norge og NCE Raufoss/SINTEF Manufacturing.

Øvrige partnere er NTNU, Produktionslyftet, C2U og Kiwa.



LEAN FORUM  
NORGE



NTNU produktionslyftet | C2U kiwa | SINTEF

# Produktivitetsspranget, bakgrunn og hensikt

- Initiativ fra Lean Forum Norge
- Analyser fra omstillings og forbedringsprosesser viser at små og mellomstore virksomheter (SMB) henger etter i produktivitets-utviklingen.
- Stiftelsen Teknologiformidling finansierer etablering og gjennomføring av pilotprosjektet med 6 bedrifter

## **Hensikt:**

*Produktivitetsspranget skal styrke og øke produktiviteten i små og mellomstore virksomheter basert på samsyn i organisasjonen, sentrale prinsipper i den norske modellen og lean, langsiktighet samt utnyttelse av muliggjørende teknologier*

# Etablert arbeidsgruppe for konseptutvikling og oppstart



Jan  
Granaas



Jostein  
Moe



Viggo  
Johannessen



Kristin  
Hafskjold



Bo  
Ericson



Knut  
Sandbakken



Tor  
Giæver



Gaute  
Knutstad

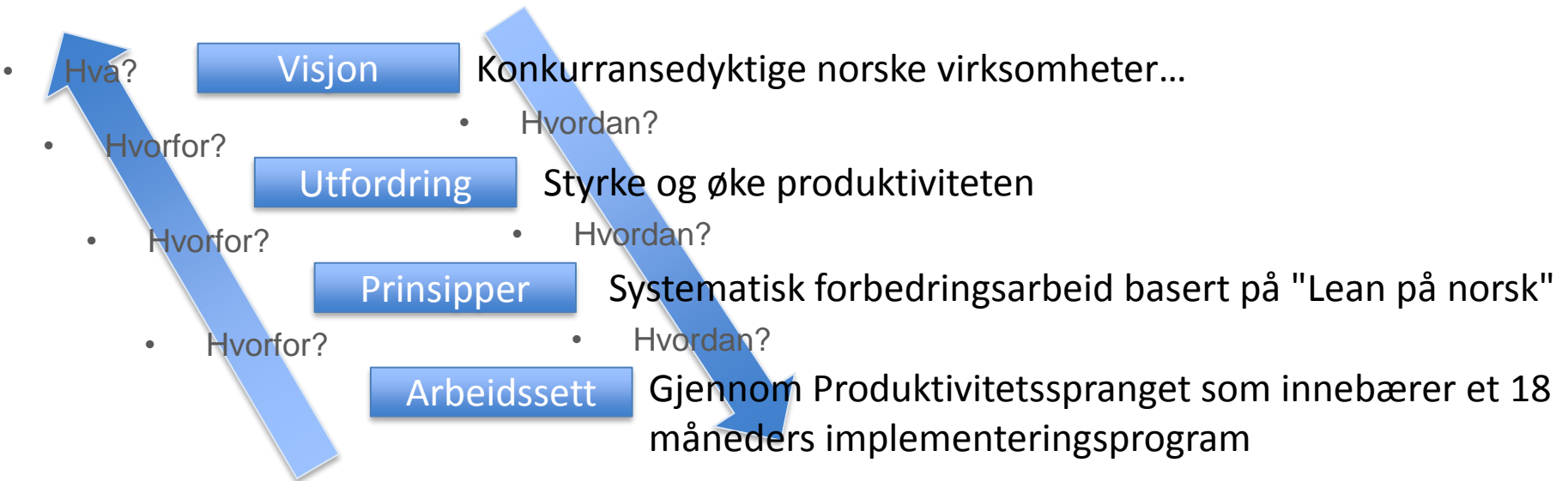
- Utgangspunkt i Produktionslyftets konsept og materiell
- Coachopplæring hos Produktionslyftet
- Oversetting og tilpassing av materiell
- Kvalifisering av bedrifter
- Oppstart, evaluering, tilpassing

# Deltagerbedrifter i pilotfasen



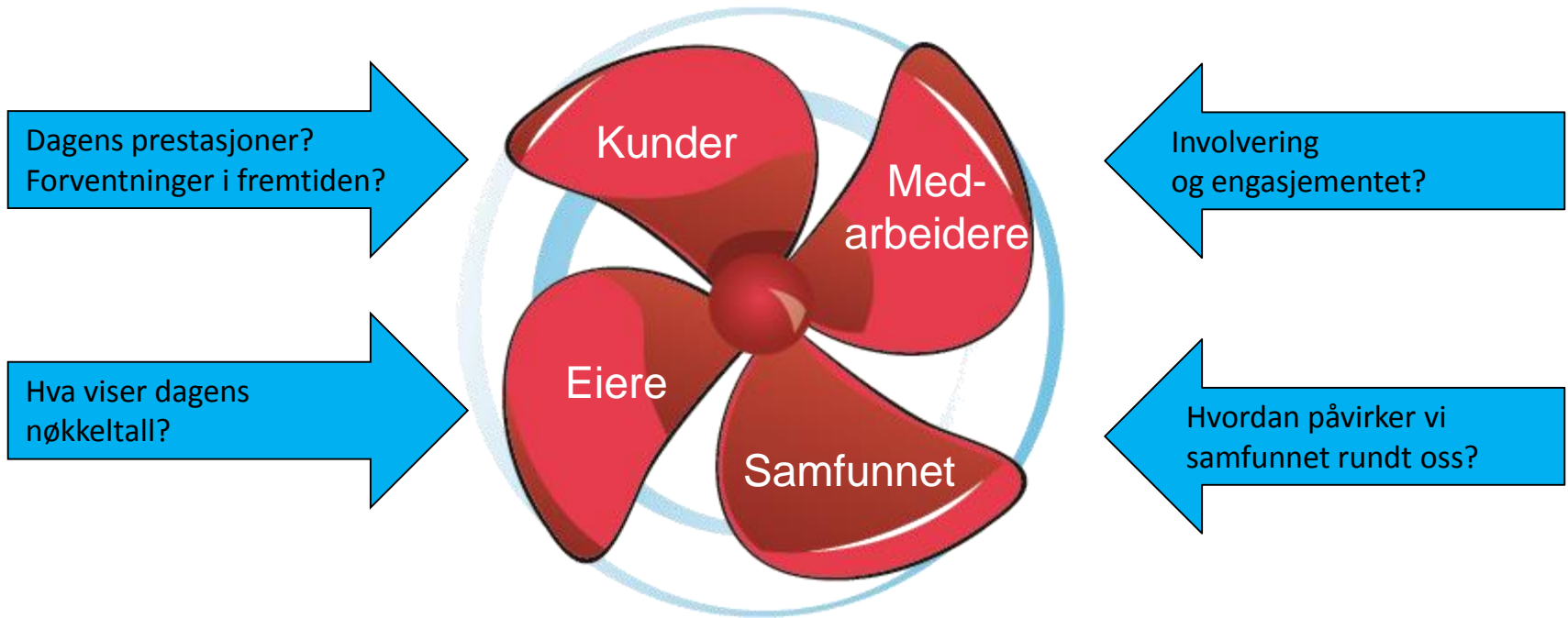
# Vårt utgangspunkt

## – Styrke og øke produktiviteten i Norge



# Forbedringer for alle interessenter

Sammenfatte nåstatus og fremtidig behov





# Hva vi tilbyr

- Produktivitetsspranget tilbyr et gjennomarbeidet forbedringskonsept som gjør små og mellomstore virksomheter selvgående innen Lean.
- Gjennomført i over 240 virksomheter i Sverige siden 2007.
- Erfarne rådgivere som støtter og følger virksomhetene i 18 måneder
- Et opplegg tilpasset den enkelte virksomhets nåsituasjon og fremtidig ønsket situasjon



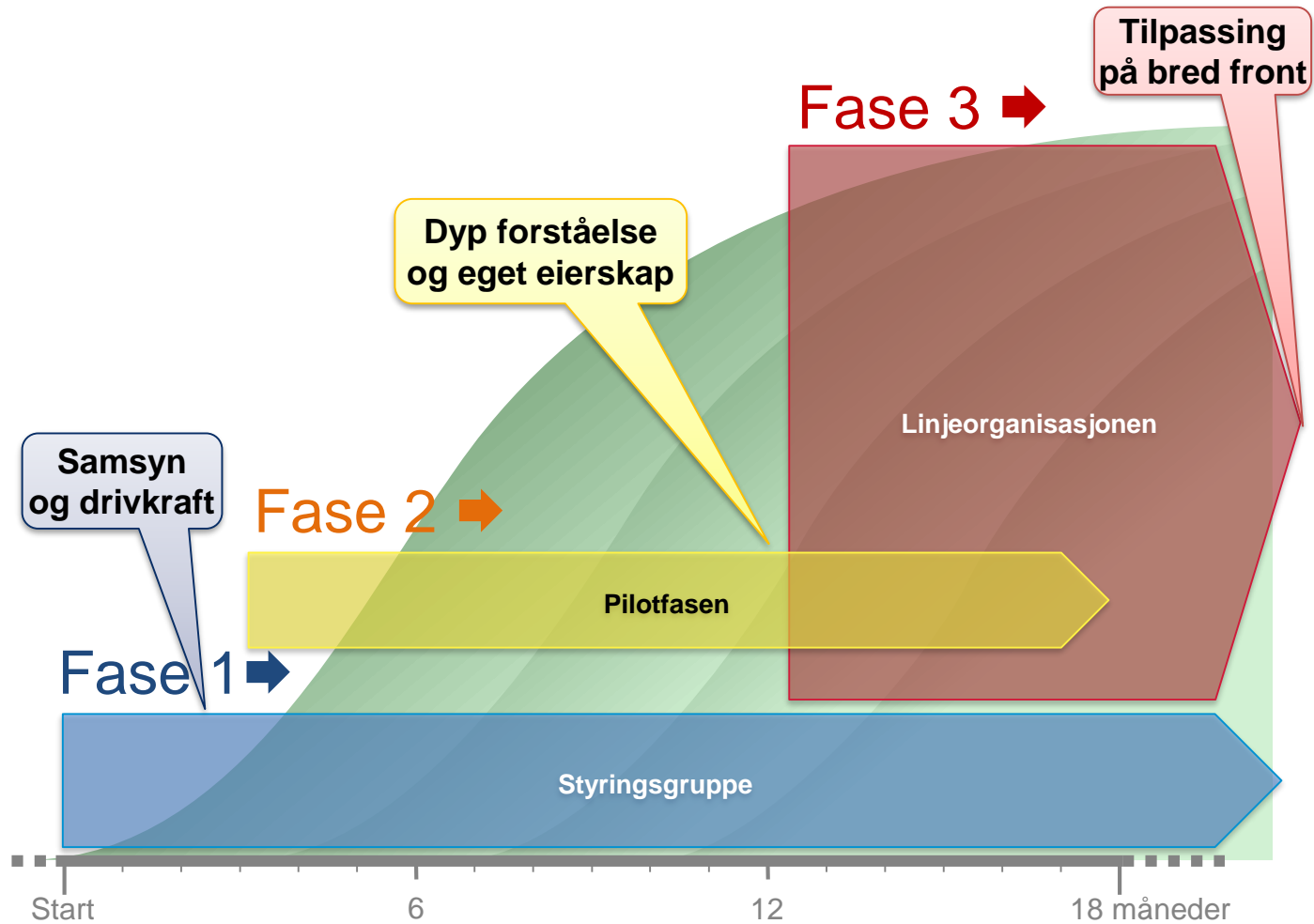
© Swerea IVF

# Hva forventes av deltagerbedriften

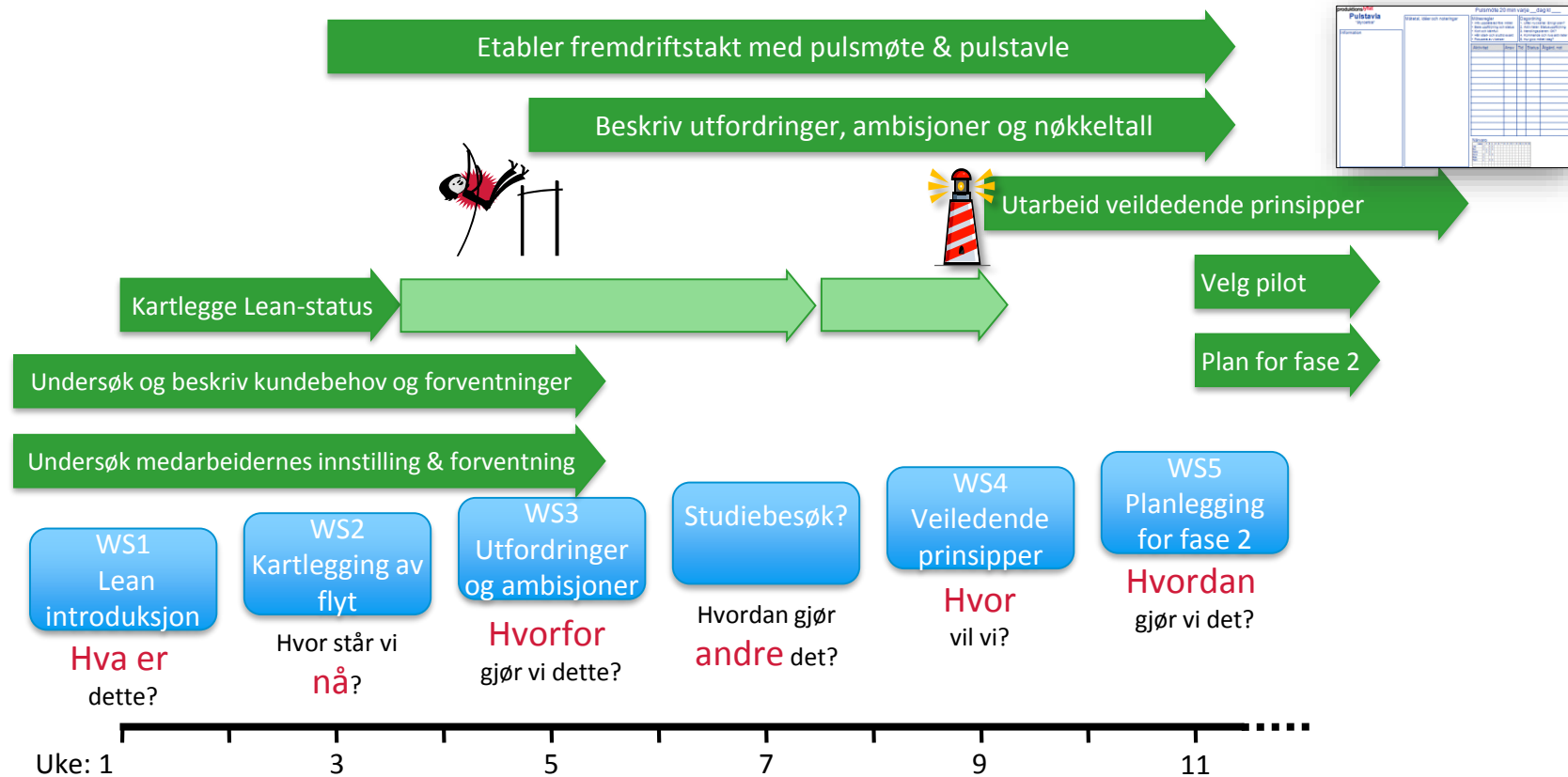
- Stor vilje til endring i arbeidssett
- Lean som en del av virksomhetens strategi
- Avsette betydelig mengde egne ressurser, ikke minst fra ledelsen
  - Halvhjertede innsatser kommer ikke til å gi fremgang, mens helhjertede kommer til å gi stor avkastning på investeringen
- Systematisk og forpliktende arbeidssett sammen med rådgiver
- Skape arenaer for formell og uformell læring



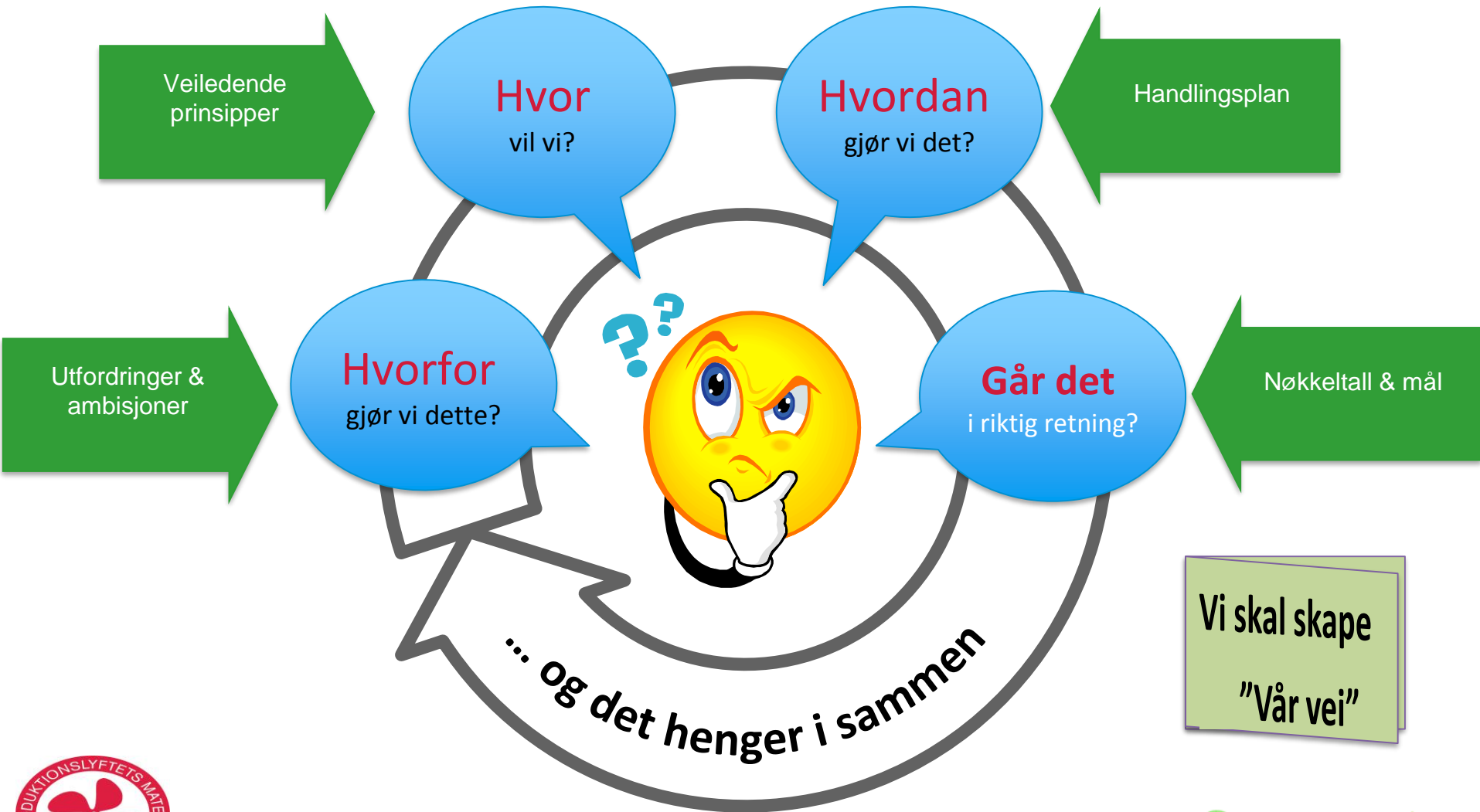
# Modellen og programmet



# Fase 1: Etablere samsyn og drivkraft



# Samsyn og drivkraft: Tenk om alle visste...



# Status for oppstart

- Avtalemøte før ferien og oppstart i august for 5 bedrifter
- Oppstart bedrift nr 6 ble etter hvert utsatt til januar
- Noen bedrifter har hatt oppstart med arbeidsgruppene i pilotområde, de andre er i ferd med å gjøre det.
- Poenggivende kurs godt i gang. Deltagere fra bedriftene + fra NTNU
- Opplever gode tilbakemeldinger, og viktigheten av å skape samsyn understrekes
- Pulsmøter kjøres regelmessig der rådgiverne deler erfaringer.
- Materiell for fase 1 "komplett" men oppdateres med bakgrunn i erfaringer fra implementering.
- Påbegynt oversetting og tilpassing av materiell for fase 2. Mye jobb, prioriteres og tas fortløpende i takt med videre implementering
- Definert målepunkter for effekt, noen innledende målinger gjort, men jobbes videre med dette

[www.produktivitetspranget.no](http://www.produktivitetspranget.no)



## Rundvandring kl 10.45-12.00



### Opplegg:

- Kort introduksjon fra bedriftene
- Åpen dialog, spørsmål
- 15 minutter pr stasjon, roterer med klokken