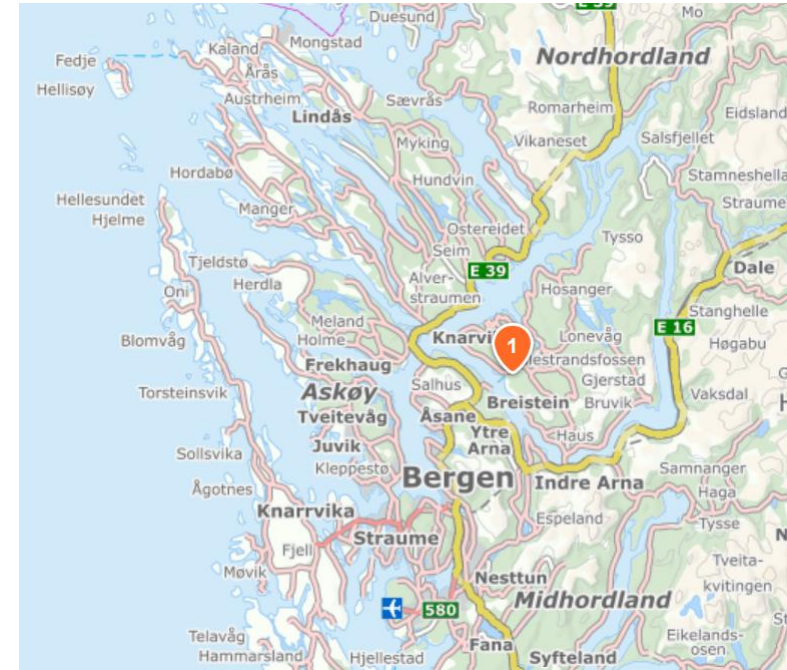


Implementering av Lean: Utfordringer sett fra både leder og medarbeiders side



Lerøy Fossen



Hjørnesteinsbedrift på Osterøy med 130 ansatte.



Fossen sin implementering av lean

- Vi fikk hjelp av Lerøy sentralt: med Jonas Langeteig i spissen
 - Oppstart pilot prosjekt 2018
 - Ekspert hjelp til implementering
 - Forbedringsgrupper
 - Standardisering

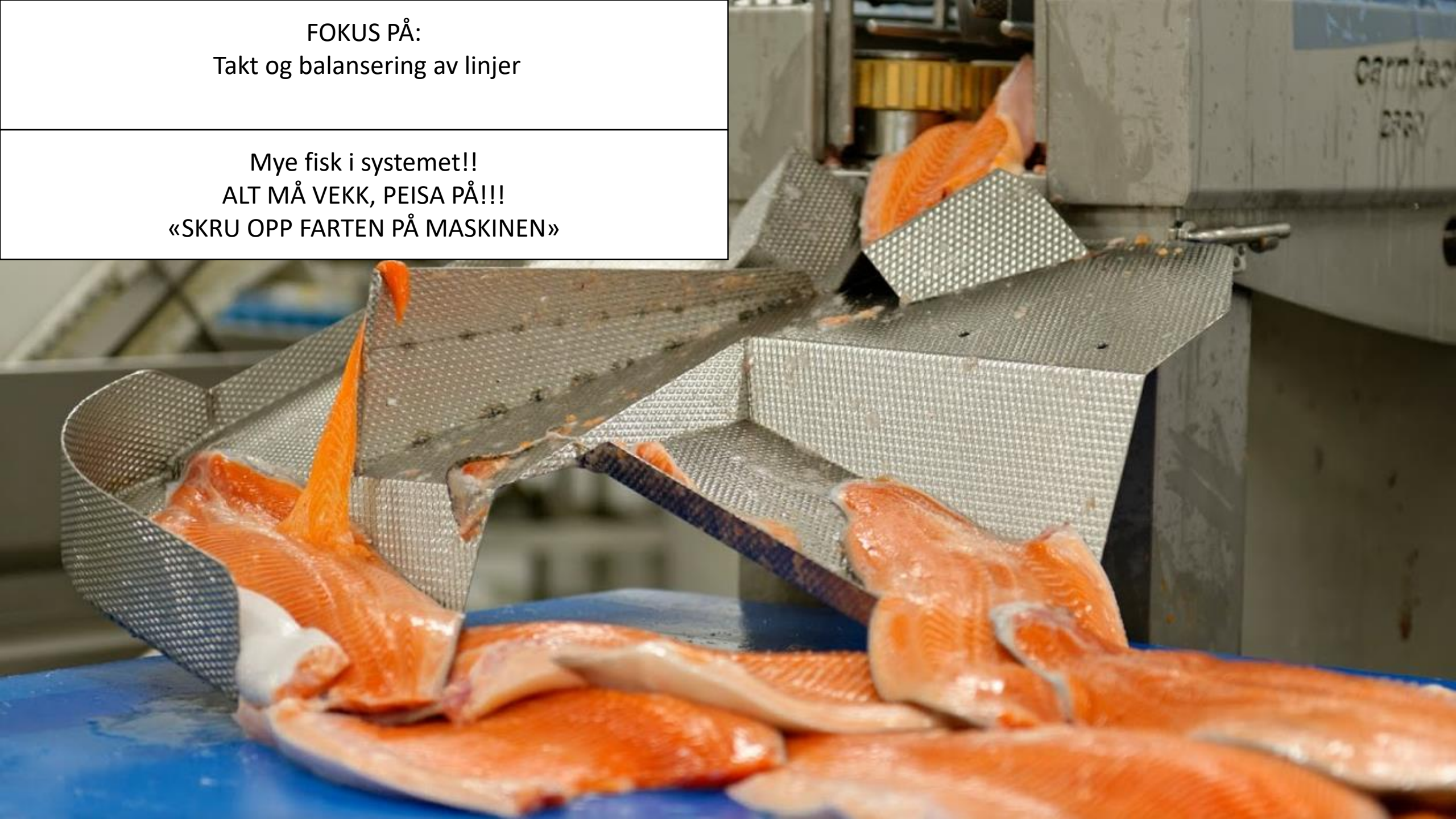
Utfordringer med implementering:

- Kommunikasjon
- De negative personene.
- Endring av leder rollen – mer fokus på det administrative



FOKUS PÅ:
Takt og balansering av linjer

Mye fisk i systemet!!
ALT MÅ VEKK, PEISA PÅ!!!
«SKRU OPP FARTEN PÅ MASKINEN»



UTFORDRINGER SETT FRA MEDARBEIDER

- Dårlig informasjon
- Oppstart av Lerøy Way og permitteringer
- Skrekk historier fra andre lokale bedrifter

UTFORDRINGER SETT FRA MEDARBEIDER

- SOP (Standard), A3, 5s, og mange andre ukjente uttrykk.
- Ledere brukte mye tid på tall
- Morgenmøter – vitser om tavlene

Oppsider med implementering

- Personalet blei mer involvert og fikk bedre forståelse
 - Større interesse fra Lerøy sentralt
 - Informasjonen til de ansatte blei bedre
 - Bedre oppfølging på produksjon, ledelsen ble mer synlig i fabrikk
-
- Jon blei 5s entusiast.

LERØY

*The Norwegian
Seafood Pioneer*

SINCE 1899