

PRODUKSJON 4.0

Analyse av verdikjeden

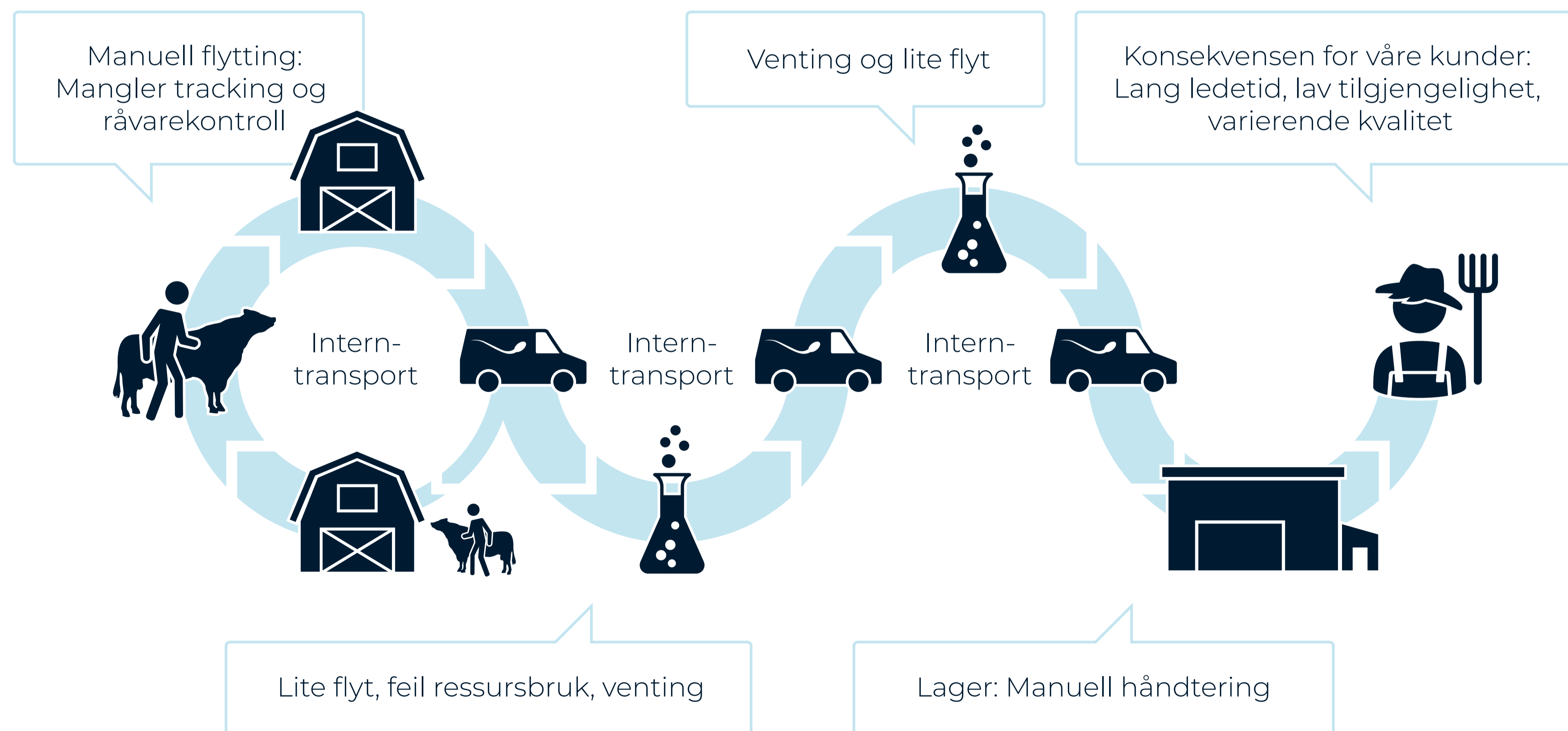
Produksjon 4.0 var sentralt fokusområde i en vedtatt strategi fra 2018, hvor målet var å redusere produksjonskostnader og øke internasjonalt salg. Ingenting av dette var nådd ved utgangen av 2019.

Det var behov for å avdekke hvilke hindre som måtte fjernes for å muliggjøre økt lønnsomhet i produksjon og økt internasjonal vekst.




Med utgangspunkt i en forståelse av at mange arbeidstimer gikk tapt i internt transport gjorde vi en analyse av hele prosessen fra sæduttak til produktet er på markedet.

Det skulle vise seg at internt transporten kun var deler av problemene. Vi måtte se på verdikjeden i en helhet og avdekket funn tilknyttet: Feil oppbevaring av råvarer, høy vrak produksjon, feil bruk av kompetanse, venting mellom prosess steg, høy turn over, manuelle prosesser, menneskelig forflytning, intern transport, digital gjeld og tunge prosesser internt i software systemer.

Oppsummert identifiserte vi muligheten for å spare **6,8 årsverk**. Dette tilsvarer **8 - 10 millioner kroner** per år.



Effektiviseringspotensiale pr uke:

	Transport:	47 t
	Manuelt arbeid:	81 t
	Venting:	136 t

Hva er Geno – hvem er vi?

Geno er et avlsselskap eid av 8500 norske bønder. Vi produserer avlsmaterial i form av fortynnet sæd eller embryo. Dette blir til neste generasjon Norsk rødt fe. Vår visjon og misjon er å avle for bedre liv. I LEAN sammenheng er dette tankesettet godt kjent, vi avler for - og gjør oss bedre, litt bedre hver dag, for kundene, samfunnet, miljøet og forbrukere.