

## Bakgrunn

Målstyring er et av de viktigste verktøyene for å kontinuerlig styrke og forbedre bedriftens prosesser og resultater. Med klare mål og KPI'er som en rød tråd gjennom hele organisasjonen med daglig oppfølging i alle ledd drar hele organisasjonen sin den av det berømte lasset.

I 2019 ble redusering av vrak satt på agendaen som en av de viktigste KPI tallene. Målet var å utvikle en prosess for å redusere antall vrak og vrakkostnader.

## Arbeidsmetode og innhold

Prosjekt "Tipping Point" er basert på Jidoka og 8D

**Champion:** Plant Manager

**Prosjektleder:** Continuous Improvement Manager

**Mentor:** Quality Manager

**Stakeholders:** Director of Operations & Expert of Continuous Improvement

**Prosjektdeltagere og nøkkelpersoner:** Teknisk koordinator & operatører

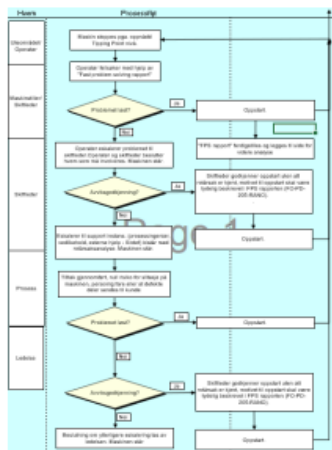
**Tipping Point:** Etter «x» antall vrak stoppes linjen. Gjennom denne metodikken ble det lagt press på hele organisasjonen.

Teamet involverte alle operatørene ved de 2 linjene å begynte å definere rammene for «Tipping Point». Flytskjema og eskaleringsprosess ble grunnmuren for videre arbeid. Teamet kom opp med prosessen «Fast Problem Solving» som ble verktøyet for håndtering av Tipping Point ute på linjene. Det ble etablert tavler for å visualisere status, vrakårsaker og antall Tipping Points på linjene. Operatører ble med en gang engasjert og effekten kom umiddelbart. Parallelt med dette ble det satt i gang mer systematiske og analytiske prosesser og forbedringsaktiviteter.

I dag er Tipping Point innført på alle 35 montasjelinjene i avdelingen. Status og analyser visualiseres ute i avdelingene med oversiktsskjermer på tvers av linjer, produktvarianter og input av materialer visualiseres på oversiktsskjermer ute i avdelingen.

**Den enestående motivasjonen og involveringen av prosjektteamet har ført til en reduksjon av antall vrak med 16%, økt OEE og produktivitet.**

### Prosessflyt



### Fast Problem Solving

FPS Rapport

Opprettet: \_\_\_\_\_ Modifisert: \_\_\_\_\_ Funksjon: \_\_\_\_\_

Artikkel: \_\_\_\_\_ Batch: \_\_\_\_\_

Vrak beskrivelse (beskriv)

- Felt på etter søk
- Sikkerhetsplan
- Maskingstid på 0 ring
- Programfeil
- Gull verkøy
- Feilgjort verkøy
- Ramme
- Sveiset skruer/stubarn
- Sveiset ansett

Relevante problemer (for en kort beskrivelse på hva årsaker er)

Følgning (beskriv hva du har prøvd gjort for å fjerne årsaken til vrak)

Er problemet løst? JA NEI Er det lagt inn jekk til vedlikehold/prosess tåle etc. JA NEI

Avslutningsberedning (felles ut avdelingen skal en rapportering)

Hvorfor velger du å starte maskinen?

Navn: \_\_\_\_\_ Tittel: \_\_\_\_\_ Signatur: \_\_\_\_\_

Utklipp av vrak % i en montasjelinje



Vrak %

