LEAN FORUM NORGES ÅRSKONFERANSE

LEAN PÅ NORSK

11.–12. november 2014 på Quality Hotel Expo Fornebu





Vi gjentar fjorårets suksess med STUDIE-TURER!

Dag 2 har hovedfokus på **PRODUKTIVITET OG ENDRINGS-LEDELSE**

"THE TOYOTA WAY" MØTER DEN NORSKE SAMARBEIDSMODELLEN

Du møter en av verdens fremste eksperter på Lean, Jeffrey Liker. Han utfordres med "Lean på norsk", vår norske leanfilosofi, kultur og samarbeidsmodell.

Monica Rolfsen, prosjektleder for forskningsprosjektet Lean Operations, lanserer samtidig boka "Lean blir norsk".

Boken deles også ut til alle konferansedeltakerne!

LEAN FORUM NORGE

Samarbeidspartnere:

Forskningsrådet · NHO · abelia · Innovasjon Norge · LO · Norsk Industri

VELKOMMEN TIL KONFERANSEN

LEAN PÅ NORSK

Konferansen åpner med en av verdens fremste eksperter på Lean, Jeffrey Liker. Han utfordres med «Lean på norsk», vår norske leanfilosofi, kultur og samarbeidsmodell.

Vi gjentar fjorårets suksess med studieturer. I tillegg er det mange ulike foredrag og workshops i parallelle spor. Det er også bransjesesjoner innen olje og gass, industri, offentlig sektor, helse, tjenesteyting og salg. Nytt i år er en egen sesjon spesielt for ledere på øverste nivå i virksomheten, hvor tema er Lean på strategisk nivå.

Om kvelden samles vi til festmiddag i storsalen med underholdning og kåring av Årets norske Leanprosjekt.

Produktivitet og endringsledelse er hovedfokus dag 2, og prisen for årets norske Leanvirksomhet deles ut av Nærings- og fiskeridepartementet.

Norges fremste rådgivere innen leanverktøy stilles til din disposisjon i pauser.

Vi ønsker deg velkommen til årets konferanse, som blir helt unik.

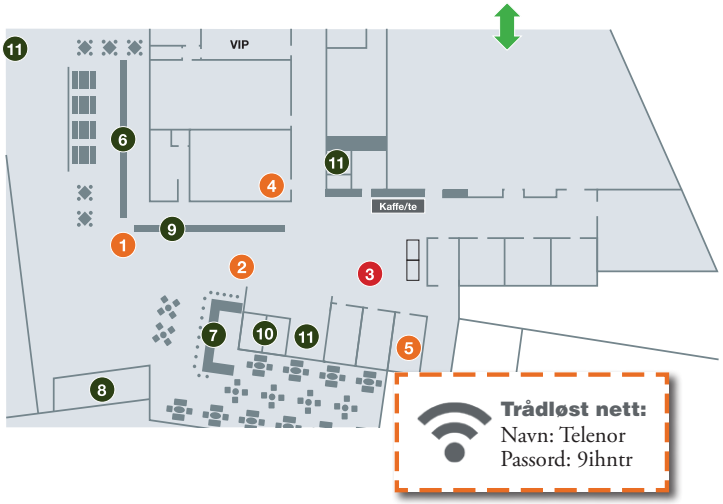
Hilsen Styret og programkomiteen

Programkomite:

Standområdet i Engineerium



Konferanseområdet



Detaljerte kart finner du på side 18 og 19.

Stem på Årets norske Leanprosjekt!

Årets norske Leanprosjekt vil for andre år på rad deles ut under tirsdagens festmiddag. Denne prisen har som formål å skape motivasjon og entusiasme for Lean ved å løfte frem gode eksempler på forbedringsprosjekter uavhengig av hvor langt hele virksomheten har kommet på sin leanreise. 10 ulike prosjekter fra flere bransjer konkurrerer om årets pris, og presenterer sine prosjekter ved hjelp av plakater som er utstilt både i stand- og konferanseområdet (merket rødt på kartene).

Alle konferansedeltakerne får mulighet til å stemme på sin favoritt, og det prosjektet som mottar flest stemmer vil bli hedret under festmiddagen.

HVORDAN STEMME

Avstemming skjer via SMS. Hvert prosjekt er tildelt nummer fra 1-10, og man stemmer ved å sende kodeord «Lean» etterfulgt av prosjektnummer til 2080. Hver deltaker har kun mulighet til å avgi **én** stemme.

Konferanseprogram

08.30–09.30 **Registrering/kaffe**

09.30–09.40 **Velkommen**
v/Ottar Henriksen, styreleder Lean Forum Norge

09.40–11.00 **"The Toyota Way" møter den norske samarbeidsmodellen**
Plenumsforedrag
Vi møter Jeffrey Liker og utfordrer ham med "Lean på norsk", vår norske leanfilosofi, kultur og samarbeidsmodell. Monica Rolfsen, prosjektleder for forskningsprosjektet Lean Operations, lanserer samtidig boka "Lean blir norsk"

11.00–11.30 **Pause**

11.30–16.00 **Parallelle spor**

Valg 1-4 studieturer/bedriftsbesøk fram til kl 16.00
Valg 5-7 og 13 workshop/foredrag på hotellet fram til lunsj kl 13.00
Valg 8-12 workshop/foredrag på hotellet kl 14.30-16.00

- Valg 1: **Studietur til NAV Internasjonalt**
- Valg 2: **Studietur til Ringnes på Gjelleråsen**
- Valg 3: **Studietur til Finn.no**
- Valg 4: **Studietur til Statsbygg**

11.30–13.00

- Valg 5: **Lean på strategisk nivå**
  Du møter Jeffrey Liker, Monica Rolfsen og Bjørn Fauchald (rådmann i Vestre Toten kommune) i denne sesjonen som er spesielt tiltenkt ledere på øverste nivå i virksomheten
- Valg 6: **Kvalitets- og produksjonssystemer innen industri** v/Odd Tore Finnøy, direktør i Brunvoll og
  "Den lange Lean-reisen: Hvordan lykkes med implementering av et bedriftsspesifikt produksjonssystem" v/Torbjørn Netland, PhD NTNU og SINTEF Teknologi og samfunn
- Valg 7: **Lean innen olje og gass**
  - Om Statoils innsats for å forbedre sin innovasjonskapasitet v/Per Sandberg, direktør for innovasjon i Statoil
  - Lean innen komplekse vedlikeholdsprosesser v/Jan Cato Vestvik, Manager Maintenance Services ved FMC Technologies
- Valg 13: **Hvordan jobber Gilje for å skape en varig reise?** v/Kenneth Gilje, Lean manager i Gilje Tre AS og
  Lean i Carlsberg. Hvordan sikre kontinuitet i Lean/TPM arbeidet v/Lars Erik Gulling, Lean TPM Manager i Carlsberg Group

DAG 1
Tirsdag
11. nov. 2014

13.00–14.30 **Lunsj**

14.30–16.00

- Valg 8: **Hvordan tilpasse Lean til den norske samarbeidsmodellen**
  Vi går i dybden etter plenumssesjonen i dialog med Jeffrey Liker og Monica Rolfsen m.fl. fra forskningsprosjektet Lean Operations
- Valg 9: **Lean i bank/forsikring/finans**
  - Hvordan endrer Lean kravene til ledelse? v/Odd-Arne Hoel, seksjonsdirektør Skadeoppgjør og Mette Selvaag, programdirektør Lean i KLP
  - Lean i et nordisk finanskonsern – resultater, erfaringer og kritiske suksessfaktorer v/Arne Harstad, leder for leansatsningen i DNB
- Valg 10: **Lean Startup - Hvordan Lean dramatisk reduserer risiko, kostnader og samtidig øker hastigheten i innovasjon og utviklingarbeid**
  - Hva er Lean Startup og Lean Innovasjon? v/Jon Kåre Stene, COO Kolonial.no og tidligere Leandirektør i Schibsted Media Group
  - Appear.in - Et nytt selskap fra Telenor v/Ingrid Ødegaard, Product Manager
- Valg 11: **Lean i bygg/anlegg/prosjekt**
  - Rambøll sine erfaringer om bruk av Lean innen prosjektering v/Hilde Nordskogen, direktør for region Øst
  - Lean i utbygging, installasjon og vedlikehold av data- og telenettet. Starten på en leanreise hos Relacom, en av Norges ledende leverandører av teknologi og tekniske felttjenester v/Øystein Knudsen, administrerende direktør og Gro Undem, leder for Lean
- Valg 12: **Hvordan jobber Gilje for å skape en varig reise?** v/Kenneth Gilje, Lean manager i Gilje Tre AS og
  Lean i Carlsberg. Hvordan sikre kontinuitet i Lean/TPM arbeidet v/Lars Erik Gulling, Lean TPM Manager i Carlsberg Group

16.00–16.30 **Pause**

16.30–18.00 **Finalistene til Årets norske Leanvirksomhet presenterer seg**
Plenumsforedrag

18.00–20.00 **Mingling med mulighet til å stemme på kandidatene til Årets norske Leanprosjekt**

20.00–01.00 **Festmiddag med underholdning/inspirasjonsforedrag og kåring av Årets norske Leanprosjekt**

Konferanseprogram

DAG 2
Onsdag
12. nov. 2014

09.00–11.00 Plenumsforedrag

Hovedtema produktivitet med utdeling av prisen til Årets norske Leanvirksomhet

- Behovet for produktivitetsforbedring, og betydningen av god struktur og gode interne prosesser v/statssekretær Paul Chaffey
- Simen Vier Simensen fra Produktivitetskommisjonen forteller om arbeidet så langt, hvordan de tolker oppgaven og tenker fremover
- Sofasamtale på scenen om produktivitet - ledet av Knut Sunde, Norsk Industri
- Utdeling av prisen til Årets norske Leanvirksomhet v/Lars-Jacob Hiim, statssekretær i Nærings- og fiskeridepartementet

11.00–11.30 **Pause**

11.30–13.00 **Parallelle spor på hotellet**

- **Valg 1: Lean i kommuner**
  - Bærum kommune - Fra piloter til forankring i linja og konkrete resultater innen byggesak v/Karianne Fjeldstad, prosjektleder og Hanne Høybach, bygningssjef
  - Drammen kommune - Satser på Lean innen helse og omsorg. De forteller hvordan de har kommet i gang, hva de har oppnådd av resultater og videre planer v/ Lisbeth Bakken, utviklingsleder i utviklingsenheten Skap gode dager
  - Molde kommune - Har valgt Lean i sitt forbedringsarbeid i hele organisasjonen. De vil fortelle om eierskap, kommunikasjon, involvering og resultater v/ Mette Holand, personal- og organisasjonssjef og Kristin Ålmo, organisasjonsrådgiver
- **Valg 2: Lean Helse**
  - Leanreisen i Karolinska - en reise i endret kunnskap og holdninger v/ Birgir Jakobsson, tidligere sykehusdirektør ved Karolinska Universitetssjukhuset
  - Foredrag v/Karl-Arne Johannessen, Sykehuspartner og president i Norges Håndballforbund

- **Valg 3: Produktionslyftet i Sverige og oppstarten av «Produktivitets-Spranget» i Norge**
  v/ Hans Reich, Chalmers Industrihögskola og leder av Produktionslyftet og Christian Silvasti, VD i Emballator Lagan Plast AB, vinner av Svenska Leanpriset 2011. Oppstarten i Norge v/Ottar Henriksen, styreleder Lean Forum Norge
- **Valg 4: Foredrag fra tidligere Leanprisfinalister**
  - Universitetssykehuset Nord-Norges erfaringer etter 5 år med Lean - hvordan få til varige forbedringer? v/Hege Andersen, PhD-stipendiat, Norges Arktiske Universitet, UiT.
  - Hvordan Jæger Automobil har jobbet videre med kontinuerlig forbedring, og hva som har vært de naturlige fokusområdene for en virksomhet som har kommet langt innenfor dette området v/Torgeir Halvorsen, administrerende direktør.
- **Valg 5: Lean i offentlig sektor**
  - "Forbedringsarbeid i høyere utdanning - UiT lærer å lære" v/Svein Are Tjeldnes, Universitetet i Tromsø - Norges Arktiske Universitet
  - NAV Internasjonalt v/direktør Thore Hansen deler sine erfaringer etter 4 år med kontinuerlig forbedringsarbeid.

13.00–13.45 **Lunsj**

13.45–15.30
Plenumsforedrag

Endringsledelse i Karolinska - å skape en kultur med kontinuerlig forbedring tar tid
v/Birgir Jakobsson, tidligere sykehusdirektør ved Karolinska Universitetssjukhuset

Scania forteller om sin fantastiske leanreise
v/Eghert Holm, Site Manager Higer Project i Scania og Anders Jonsson, Infobility

15.30 **Avslutning**

TIRSDAG KL. 09.40–11.00

// "THE TOYOTA WAY" MØTER DEN NORSKE SAMARBEIDS-MODELLEN



Møt Jeffrey Liker, en av verdens fremste eksperter på Lean og forfatter av boka "The Toyota Way". Vi utfordrer han med "Lean på norsk", vår norske leanfiolosofi, kultur og samarbeidsmodell. Monica Rolfsen, som leder av forskningsprosjeket Lean Operations, lanserer samtidig boka "Lean blir norsk".



TIRSDAG KL. 16.30–18.00

// FINALISTENE TIL ÅRETS NORSKE LEANVIRKSOMHET PRESENTERER SEG

EiendomsMegler 1 Midt-Norge:

EiendomsMegler 1 Midt-Norge har som visjon å være Norges mest lønnsomme eiendomsmeglerforetak for sine kunder, ansatte og eiere.

Finn.no (Kundesenter):

Kundesenterets visjon er at kundene får hjelp der de er, når de trenger det, på den måten de selv ønsker og at de er kjempefornøyde med den hjelpen de får.

NorDan AS, Otta:

NorDan har som visjon at de skal være ledende innen utvikling, markedsføring, produksjon og levering av miljøvennlige og trygge vinduer og dører med tilbehør.

ONSDAG KL. 09.00–11.00

// HOVEDTEMA ER PRODUKTIVITET MED UTDELING AV PRISEN TIL ÅRETS NORSKE LEANVIRKSOMHET



KOMMUNAL- OG MODERNISERINGS-DEPARTEMENTET

- Behovet for produktivitets-forbedring og betydningen av god struktur og gode interne prosesser ved statssekretær Paul Chaffey.



PRODUKTIVITETS-KOMMISJONEN

- Simen Vier Simensen, Produktivitetskommi-sjonen, forteller om arbeidet så langt, hvordan de tolker oppgaven og tenker fremover.

Norsk Industri



- Sofasamtale på scenen om produktivitet – ledet av Knut Sunde, Norsk Industri. Deltakere i denne samtalen vil være Paul Chaffey, Simen Vier Simensen, LOs sjeføkonom Stein Reegård og Helge Eide, områdedirektør for interessepolitikk i KS.



NÆRINGS- OG FISKERI-DEPARTEMENTET

- Utdeling av prisen til Årets norske Leanvirksomhet ved Lars-Jacob Hiim, statssekretær i Nærings- og fiskeridepartementet.

ONSDAG KL. 13.45–15.30

// ENDRINGSLEDELSE I KAROLINSKA - Å SKAPE EN KULTUR MED KONTINUERLIG FORBEDRING TAR TID



KAROLINSKA Universitetssjukhuset

Birgir Jakobsson vil bl.a. snakke om viktigheten av å skape en forståelse for hvorfor sykehusene må endre seg og hvordan man kan oppnå forandring. Han har bl.a. arbeidet intensivt med kultur- og holdningsspørsmål i de senere årene. Hvordan få til endringer som er ledelsesstyrt men medarbeiderdrevet?

// SCANIA FORTELLER OM SIN FANTASTISKE LEANREISE



SCANIA

Scania har gjort en enestående Lean- og kvalitetsreise i flere årtier. I mange sammenhenger omtales Scania som "Nordens Toyota". I dette foredraget får vi høre om de viktigste årsakene til at Scania har lykkes. Du vil få ta del i et foredrag som er drevet av prinsipper og avvik, der samtlige medarbeidere daglig arbeider med eliminering av sløsing, visualisering mm. Spesielt kommer kreative og nyskapende arbeidsmetoder som har bidratt til framgangen å bli beskrevet. Fra Scania vil du møte Eghert Holm, Site Manager Scania Higer Project.

TIRSDAG KL. 11.30–16.00

Valg 1:

// STUDIETUR TIL NAV INTER-NASJONALT



Delta på tavletur på alle ledernivåer og hør foredrag om hvordan NAV Internasjonalt har utviklet sin egen vei med kontinuerlig forbedring fra 2010 frem til i dag.

Hvordan jobbe systematisk med utvikling av ledere og ledelse med fokus på kvalitet og med leanverktøy i en IA-bedrift.

Valg 2:

// STUDIETUR TIL RINGNES PÅ GJELLERÅSEN



RINGNES
Part of the Carlsberg Group

Vi gjentar fjorårets suksess og besøker Carlsbergs ledende produksjonsanlegg!

Ringnes Gjelleråsen har jobbet aktivt med TPM/Lean i en årrekke. Dette har ført dem helt i front i bryggeribransjen. Hovedvekt av studiebesøket vil bli lagt på hvordan Ringnes arbeider med Taktisk Implementeringsplan (TIP), verdistrømsanalyser og A3. Her har de lykkes i å få en rød tråd på en utmerket måte. Det vil også bli et besøk på en av tappelinjene. Hovedvekt her vil bli på operativ styring.

Valg 3:

// STUDIETUR TIL FINN.NO



Det skal være enkelt, og det skal virke. Dette har vært strategien til FINN.no over lengre tid, og det har de lyktes med takket være et tett og godt samarbeide mellom kundesenteret og utviklingsmiljøet. Besøket vil vise hvordan disse miljøene jobber med forbedringsarbeid sammen, og hver for seg - og hvordan LEAN-verktøy brukes på andre arenaer enn i mer tradisjonelle produksjonsbedrifter.

Vi besøker kundesenteret, ser hvordan tavlene brukes i arbeidet med kontinuerlig forbedring, og samles i et møterom for presentasjoner, spørsmål og svar. Vi får møte engasjerte medarbeidere fra FINN.no som jobber i spennet mellom teknologi og kunde – LEAN ledelse, innovasjon og kundeservice.

Valg 4:

// STUDIETUR TIL STATSBYGG



STATSBYGG

Urbygningen på Ås gjennomgår nå full rehabilitering med Statsbygg som byggherre og Skanska som entreprenør. De benytter Lean i hele gjennomføringen og vil fortelle om sine erfaringer.



Workshop/foredrag

TIRSDAG KL. 11.30–13.00

Valg 5:

// LEAN PÅ STRATEGISK NIVÅ





Du møter Jeffrey Liker, Monica Rolfsen og Bjørn Fauchald (rådmann i Vestre Toten kommune) i denne sesjonen som er spesielt tiltenkt ledere på øverste nivå i virksomheten.

NTNU – Trondheim
Norwegian University of Science and Technology

Valg 6:

// KVALITETS- OG PRODUKSJONS-SYSTEMER INNEN INDUSTRI



VESTRE TOTEN KOMMUNE

v/Odd Tore Finnøy, direktør i Brunvoll og

// "DEN LANGE LEAN-REISEN: HVORDAN LYKKES MED IMPLEMENTERING AV ET BEDRIFTS-SPESIFIKT PRODUKSJONS-SYSTEM"





SINTEF
NTNU – Trondheim
Norwegian University of Science and Technology

v/Torbjørn Netland, PhD NTNU, SINTEF Teknologi og Samfunn.

Valg 7:

// LEAN INNEN OLJE OG GASS



Statoil

- Du møter Per Sandberg, direktør for innovasjon i Statoil.

Statoil gjør en stor innsats for å forbedre sin innovasjonskapasitet ytterligere. I presentasjonen beskrives Statoil sin tilnærming og eksempler på hvordan dette arbeidet foregår. Det innebærer å bringe velkjente eksterne metoder, f.eks. challenge-driven innovation, startup weekend og Lean Innovation, inn i Statoil og skreddersy disse til komplette og varige strukturer og målsetninger.



FMC Technologies

- Komplekse vedlikeholdsprosesser innen Subsea krever god styring og koordinasjon på tvers av mange organisatoriske enheter for å lykkes innen kravene på tid, kost og kvalitet. Jan Cato Vestvik fra FMC Technologies vil fortelle hvordan de brukte prinsippene innen Lean for å få til betydelige reduksjoner på ledetid og forbedringer på kost og kvalitet ved større vedlikeholdsoppdrag av subsea installasjoner.

TIRSDAG KL. 14.30–16.00

Valg 13:

// HVORDAN JOBBER GILJE FOR Å SKAPE EN VARIG REISE?



- v/Kenneth Gilje, Lean Manager i Gilje Tre AS. Gilje har jobbet med Lean og leanpinsipper siden 2000, og de har en flyt basert på stykkprinsippet. Gilje har fokusert på å skape varig produksjon i Norge, fremfor slik flere av konkurrentene har gjort, å flytte produksjon til lavkostland.

// LEAN I CARLSBERG. HVORDAN SIKRE KONTINUITET I LEAN/ TPM ARBEIDET



- v/Lars Erik Gulling, Lean TPM Manager i Carlsberg Group. Ringnes på Gjelleråsen har arbeidet med TPM/Lean siden de startet sin første leanpilot i 2005, og har hatt gode resultater.

Valg 8:

// HVORDAN TILPASSE LEAN TIL DEN NORSKE SAMARBEIDSMODELLEN

Vi går i dybden etter plenumssesjonen i dialog med Jeffrey Liker og Monica Rolfsen mfl fra forskningsprosjektet Lean Operations.

Valg 9:

// LEAN I BANK/ FORSIKRING/FINANS



- Hvordan endrer Lean kravene til ledelse? v/Odd-Arne Hoel, seksjonsdirektør Skadeoppgjør og Mette Selvaag, programdirektør Lean i KLP.



- Lean i et nordisk finanskonsern - resultater, erfaringer og kritiske suksessfaktorer v/ Arne Harstad, leder for leansatsningen i DNB.

Workshop/foredrag

TIRSDAG KL. 14.30–16.00

Valg 10:

// LEAN STARTUP - HVORDAN LEAN DRAMATISK REDUSERER RISIKO, KOSTNADER OG SAMTIDIG ØKER HASTIGHETEN I INNOVASJON OG UTVIKLINGSARBEID

Hver dag kastes det bort store mengder tid og penger på å utvikle nye produkter og tjenester få eller ingen kommer til bruke. Lean Startup er en metodikk som muliggjør flyteffektivitet i innovasjons- og utviklingsprosesser. I innovasjonsmiljøer som Silicon Valley er metodikken blitt standard for hvordan man skaper nye produkter, tjenester og virksomheter. Nå ser også flere av de større etablerte selskapene i verden, som blant annet GE, at de er nødt å applisere metoden for å holde tritt i en verden som stadig endrer seg.



- Hva er Lean Startup og Lean innovasjon? v/Jon Kåre Stene COO Kolonial.no og tidligere LEAN direktør i Schibsted Media Group.



- Appear.in - Et nytt selskap fra Telenor v/Ingrid Ødegaard, Product Manager.

Valg 11:

// LEAN I BYGG/ ANLEGG/PROSJEKT



- Rambøll sine erfaringer om bruk av Lean innen prosjektering. Du møter Hilde Nordskogen, direktør for region Øst.



- Øystein Knudsen er administrerende direktør i Relacom Norge. Han vil fortelle om hvorfor Relacom besluttet å innføre Lean og hvilken betydning det forventes å ha for selskapet.
- Gro Undem er leder for Lean i Relacom Norge. Hun vil snakke om hvordan Relacom, med en organisering som har stor geografisk spredning, har tilnærmet seg Lean, samt hvilke resultater og utfordringer de har møtt på reisen.

Valg 12:

// HVORDAN JOBBER GILJE FOR Å SKAPE EN VARIG REISE?



- v/Kenneth Gilje, Lean Manager i Gilje Tre AS. Gilje har jobbet med Lean og leanpinsipper siden 2000, og de har en flyt basert på stykkprinsippet. Gilje har fokusert på å skape varig produksjon i Norge, fremfor slik flere av konkurrentene har gjort, å flytte produksjon til lavkostland.

// LEAN I CARLSBERG. HVORDAN SIKRE KONTINUITET I LEAN/ TPM ARBEIDET



- v/Lars Erik Gulling, Lean TPM Manager i Carlsberg Group. Ringnes på Gjelleråsen har arbeider med TPM/Lean siden de startet sin første leanpilot i 2005, og har hatt gode resultater.

ONSDAG KL. 11.30–13.00

Valg 1:

LEAN I KOMMUNER





BÆRUM KOMMUNE

- Bærum kommune

Fra piloter til forankring i linja og konkrete resultater innen byggesak v/prosjektleder Karianne Fjeldstad og bygningssjef Hanne Høybach.



DRAMMEN KOMMUNE

- Drammen kommune

Satser på Lean innen helse og omsorg. De forteller hvordan de har kommet i gang, hva de har oppnådd av resultater og videre planer v/Lisbeth Bakken, utviklingsleder i utviklingsenheten Skap gode dager.





MOLDE KOMMUNE

- Molde kommune

Har valgt Lean i sitt forbedringsarbeid i hele organisasjonen. De vil fortelle om eierskap, kommunikasjon, involvering og resultater v/personal- og organisasjonssjef Mette Holand, og organisasjonsrådgiver Kristin Ålmo.

Workshop/foredrag

ONSDAG KL. 11.30–13.00

Valg 2:

// LEAN HELSE

- Leanreisen i Karolinska - en reise i endret kunnskap og holdninger



Birgir Jakobsson har under sine sju år som leder på Karolinska Universitetssjukhuset skapt en kultur for kontinuerlige forbedringer med fokus på pasientnytte, og drevet utviklingen av sykehuset frem mot bygging av nytt moderne sykehus på Solna. Han ser en klar kopling mellom tilgjengelighet og helse- og pleiekvalitet og medarbeidernes motivasjon til å arbeide med kontinuerlige forbedringer.



- Dr. med Karl-Arne Johannessen er spesialist i indremedisin, hjertesykdommer og klinisk fysiologi. Han har vært sykehusdirektør, har hatt flere lederposisjoner i sykehus og har arbeidet med prestasjonskultur i idretten i 15 år. Med et pasientperspektiv som hovedfokus arbeider han nå med å redusere polikliniske ventelister og ventetider i helseforetak i Helse Sør-Øst. Han formidler noen erfaringer rundt metoder og muligheter.

Valg 3:

// PRODUKTIONS-LYFTET I SVERIGE OG OPPSTARTEN AV «PRODUKTIVITETS-SPRANGET» I NORGE





Produktionslyftet i Sverige, www.produktionslyftet.se, er et omfattende nasjonalt program der formålet er å øke produktivitet, konkurransekraft og utviklingsmuligheter i svensk industri og med det styrke forutsetningene for lønnsom produksjon i Sverige. En av de mer enn 180 bedriftene som har vært med i Sverige, Emballator Lagan Plast, var så vellykket at de ble kåret til Årets Leanbedrift i Sverige 2011. Lederen av det svenske Produktionslyftet, Hans Reich fra Chalmers Tekniska Högskola, vil presentere effekten av arbeidsmetodene. Administrerende direktør hos Emballator, Christian Silvasti, vil fortelle om deres leanreise.



Ottar Henriksen, styreleder i Lean Forum Norge, vil informere om hvor langt vi har kommet med oppstarten av "ProduktivitetsSpranget" i Norge.

Valg 4:

// FOREDRAG FRA TIDLIGERE LEAN-PRISFINALISTER OM HVOR DE NÅ ER PÅ SIN LEANREISE



- Universitetssykehuset Nord-Norges erfaringer etter 5 år med Lean - hvordan få til varige forbedringer?

UNN har siden oppstarten i 2008 implementert mer enn 30 forbedrede pasientforløp ved hjelp av leanmetodikk. Noen forbedringer har stått seg over tid, mens andre har "floppet". Hvorfor er det slik? Siden 2010 har det vært følgeforskning knyttet til UNNs leansatsning, initiert av direktøren i samarbeid med Institutt for statsvitenskap ved Norges arktiske universitet, UiT. PhD-stipendiat Hege Andersen har selv flere års erfaring med innføring av Lean, og følger nå implementeringen ved sykehuset med et organisasjonsteoretisk forskerfokus. Med utgangspunkt i sterkt varierende, dokumenterte resultater fra de 17 første leanprosjektene ved UNN har forskningsprosjektet, og innlegget fra UNN, som ambisjon å utlede hvilke elementer ved organisasjonen som må være til stede for å lykkes med varig forbedring.



- Jæger Automobil har siden næringsministeren i 2011 utropte de som vinner av årets Leanbedrift fortsatt sin leanreise. Administrerende direktør Torgeir Halvorsen vil fortelle hvordan Jæger har jobbet videre med kontinuerlig forbedring og hva som har vært de naturlige fokusområdene for en virksomhet som har kommet langt i dette arbeidet. I foredraget får vi høre hva som har vært viktig for å lykkes med et langsiktig forbedringsarbeid, hvilke utfordringer som har dukket opp underveis og hvordan Jæger benytter prinsippene i leanfilosofien til å hele tiden bli litt bedre.

Valg 5:

// LEAN I OFFENTLIG SEKTOR

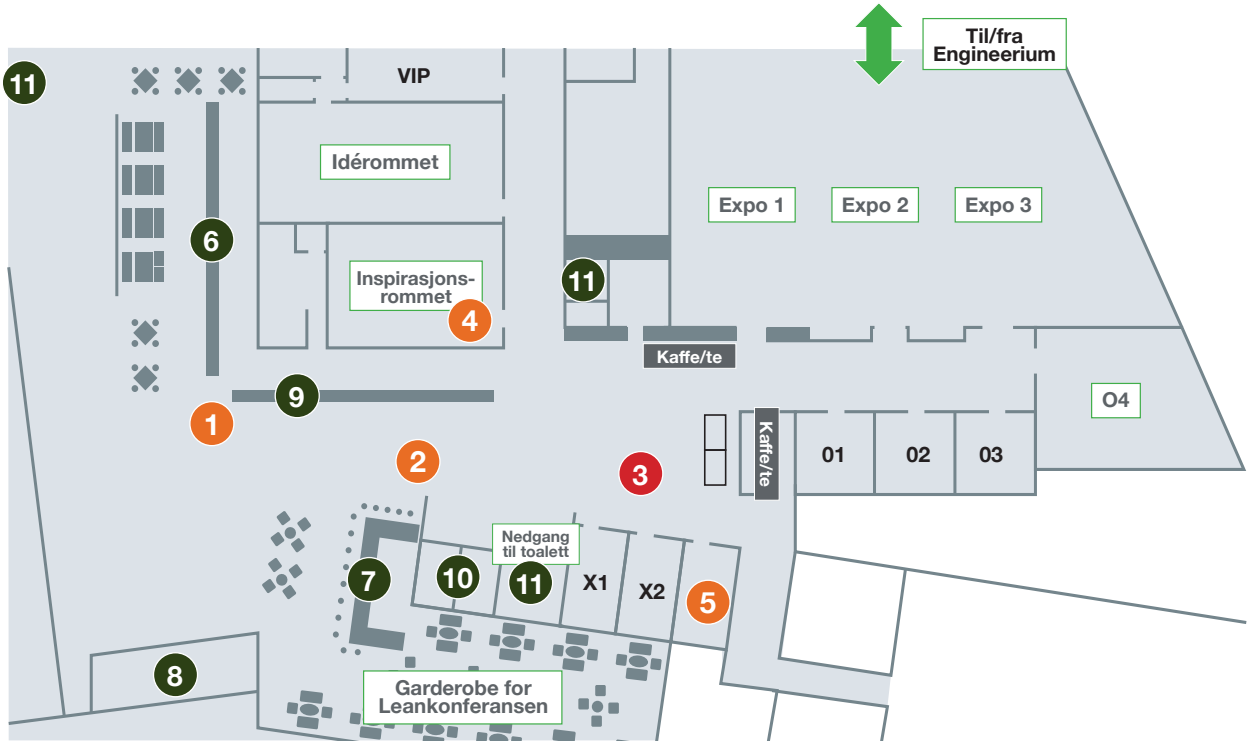


- "Forbedringsarbeid i høyere utdanning - UiT lærer å lære" v/Svein Are Tjeldnes, Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet.



- NAV Internasjonalt v/direktør Thore Hansen deler sine erfaringer etter 4 år med kontinuerlig forbedringsarbeid. De har jobbet både prosjektbasert i linjen og med leder- og ledelsesutvikling i forbedringsarbeid i hele organisasjonen.

Konferanseområdet



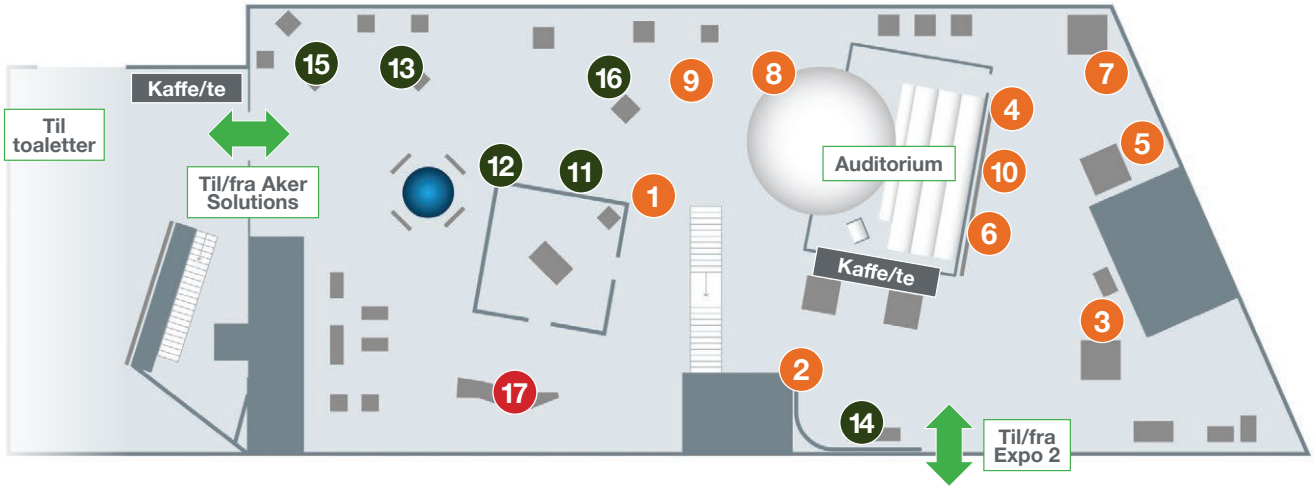
// LEAN FORUM NORGE

1. Registrering
2. Lean Forum Norge stand
3. Årets Leanprosjekt
4. Presentasjon av leanverktøy
5. Presserom

// HOTELLETS FASILITETER

6. Waynes Coffeé
7. Bar/Lounge
8. Hovedinngang
9. Resepsjon
10. Heis
11. Toalett

Standområdet i Engineerium



// PROGRAMKOMITE

1. C2U
2. Deloitte
3. EY
4. Høgskolen i Buskerud og Vestfold
5. Implement Consulting Group
6. KS
7. Lean Communications
8. NCE Raufoss
9. SINTEF Raufoss Manufacturing
10. Teknologisk Institutt

// EKSTERNE UTSTILLERE

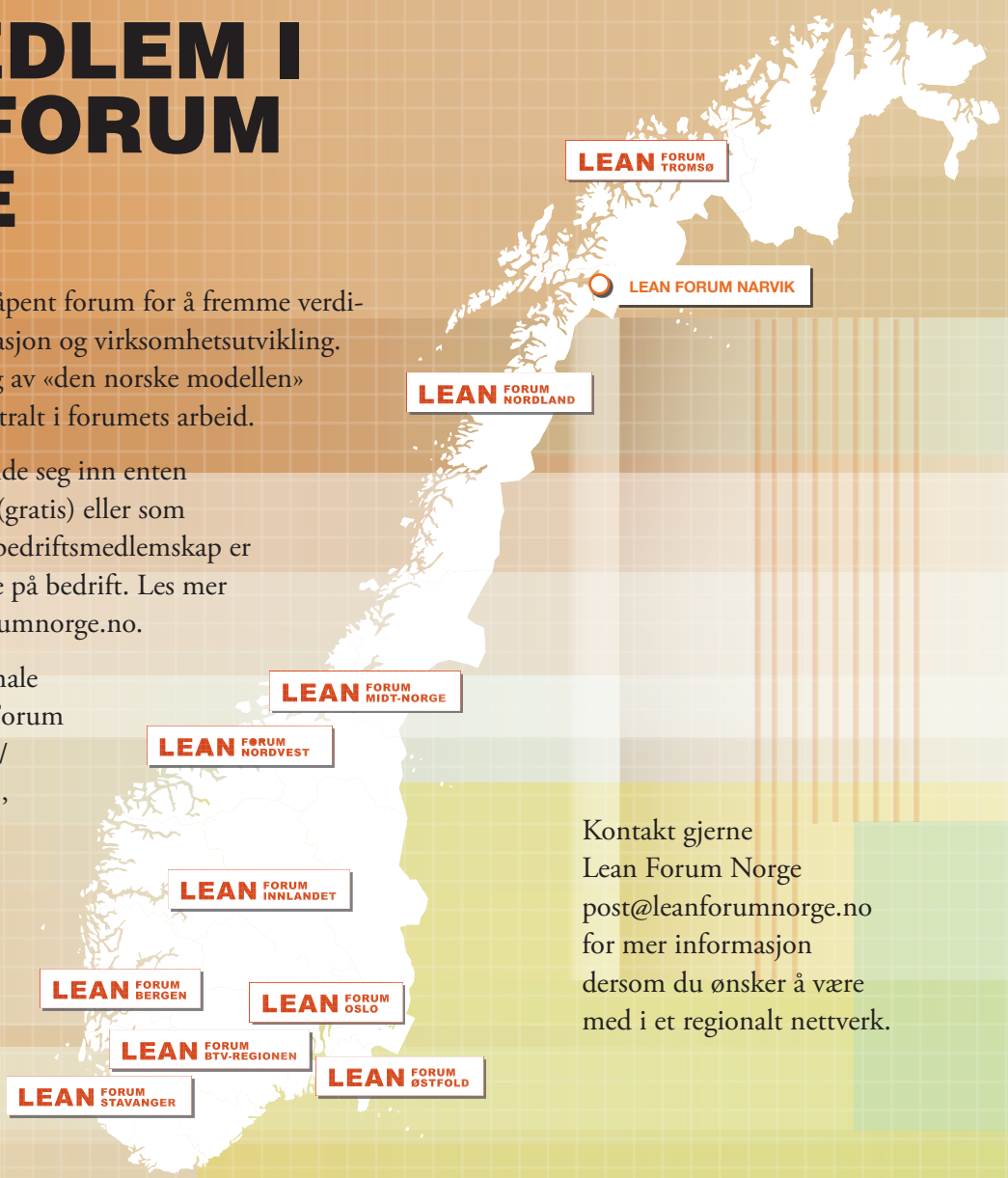
11. Bouvet
12. Flowit
13. INOSA
14. Interactive Norway
15. Lean Consulting
16. Lean Lab
17. Årets Leanprosjekt

BLI MEDLEM I LEAN FORUM NORGE

Lean Forum Norge er et åpent forum for å fremme verdiskapning gjennom innovasjon og virksomhetsutvikling. Forskning på og utvikling av «den norske modellen» og «Lean filosofi» står sentralt i forumets arbeid.

Alle er velkomne til å melde seg inn enten som individuelt medlem (gratis) eller som bedriftsmedlem. Pris for bedriftsmedlemskap er differensiert etter størrelse på bedrift. Les mer om dette på www.leanforumnorge.no.

Det finnes i dag 10 regionale nettverk tilknyttet Lean Forum Norge: Bergen, Buskerud/ Telemark/Vestfold (BTV), Innlandet, Midt-Norge, Nordland (eget lokalt nettverk i Narvik), Nordvest, Oslo, Stavanger, Tromsø og Østfold.



Kontakt gjerne Lean Forum Norge post@leanforumnorge.no for mer informasjon dersom du ønsker å være med i et regionalt nettverk.

LEAN FORUM NORGE

www.leanforumnorge.no